



Årsrapport 2025

og bærekraftsrapport



Hadeland og Ringerike Avfallsselskap AS

Musmyrveien 10
3520 Jevnaker

61 31 47 20
post@hra.no
hra.no

Org.nr.: 966 494 816
NACE-kode: 38.210

Tekst, foto og design

Denne årsrapporten er laget
i sin helhet av ansatte i HRA.

Nordisk standard

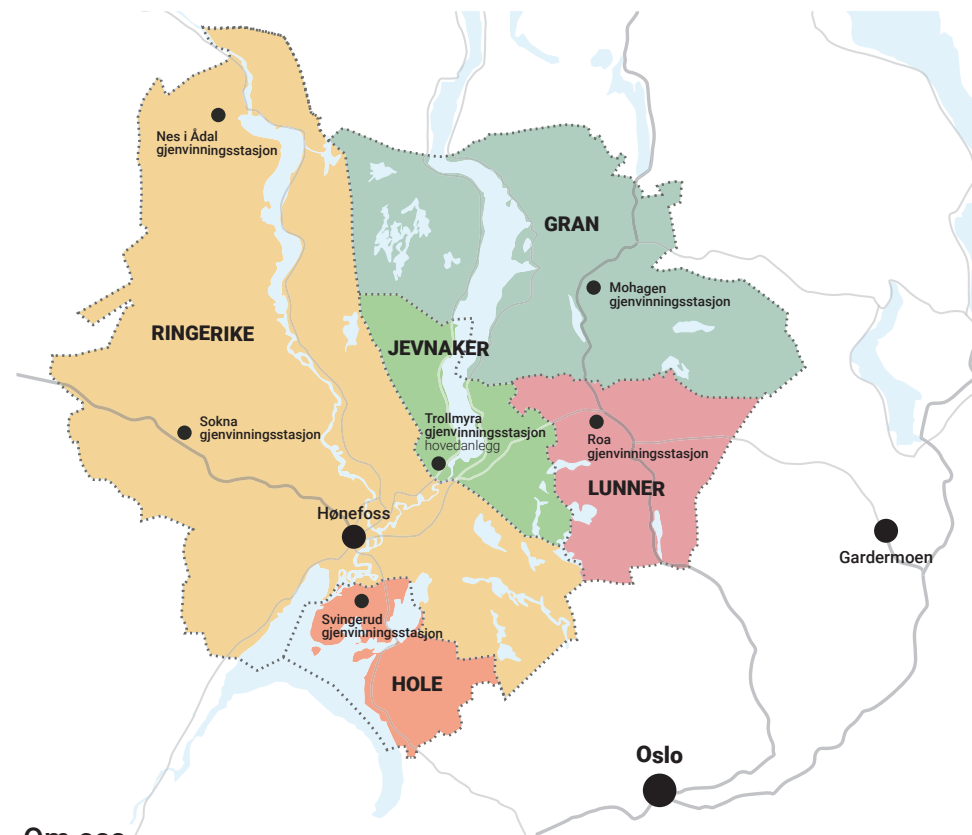
Denne rapporten er basert
på nordisk standard for
bærekraftsrapportering
(NSRS) for små og mellom-
store bedrifter og er på linje
med siste utkast til VSME
ESRS datert januar 2024.
Les mer på www.nsr.no

Spørsmål eller tilbakemeldinger?

HMS-, kvalitet- og bærekraftsleder Anita Porsanger Martinsen tar gjerne imot tilbakemeldinger eller spørsmål: anita@hra.no

Innhold

Om HRA	2
Innledning	3
Strategi og hovedmål	4
Nøkkeltall	
Abonnement og økonomi	5
Materialgjenvinning	6
Renovasjon	7
Renovasjonstjenesten	8
Gjenvinningsstasjoner	11
Biogassproduksjon	12
HRA og omverden	15
Arbeidsmiljø	17
Vesentlighetsanalyse	19
Interessenter og policy	20
Verdikjede	22
Ytre miljø	24
Klimaregnskap	26
Organisasjon	27
Innsikt	28
Styrets beretning	29
Regnskap	33
Noter	35
Uavhengig revisors beretning	41



Om oss

Vår hovedoppgave er å håndtere avfallet fra cirka 32 000 husstander og 7 000 hytter. Til sammen betjener vi om lag 69 000 innbyggere i Ringerike, Gran, Lunner, Jevnaker og Hole. Dette er en lovpålagt ordning som finansieres av innbyggernes renovasjonsgebyr.

Vi henter de fem avfallstypene du sorterer hjemme, og tar i mot avfall på våre seks gjenvinningsstasjoner. På Trollmyra i Jevnaker sørger vi for at matavfall blir til biogass for renovasjonsbilene våre og biogjødsel for bønder i vår region. På Trollmyra forbereder vi også alt avfall fra de andre gjenvinningsstasjonene våre for materialgjenvinning, som blant annet papir, metall og plast. Restavfallet sendes til energigjenvinning.

Slik er vi i praksis en miljøbedrift, og den viktigste delen av jobben bidrar du til ved å sortere avfallet ditt.

Våre eiere





Kommunene og innbyggerne kan være stolte over å ha slått det nasjonale målet for avfall til materialgjenvinning i 2025.



Innledning

2025 ble et godt driftsår for HRA. Takket være en snill vinter og dyktige medarbeidere har vi levert gode tjenester til våre kunder, både husholdningene og næringsdrivende. I tillegg til daglig drift, har tre satsingsområder stått sentralt gjennom hele året:

- Effektivisering av renovasjonstjenesten
- Bedre kildesortering i husholdningene
- Etablering av Hadeland og Ringerike Bioaffineri AS (HRB) for å kunne modernisere og utvide av biogassanlegget.

En galopperende kostnadsutvikling de siste årene, med tilhørende gebyrøkninger, måtte brytes. Etter vedtak i kommunene, ble det fra 1. mai, for første gang, gjort vesentlige endringer i omfang og organisering av renovasjonstjenesten. Alle 80 renovasjonsruter ble bygget på nytt. Det endte med 90 nye ruter, og henteintervallet for restavfall ble endret fra to til fire uker. En halvering av tilgjengelig plass for restavfall har flere begrunnelser, og skal både gi bedre kildesortering og lavere kostnader. Mer om dette senere i årsrapporten.

Resultatene for 2025 er svært gledelige, der et akkumulert underskudd i selvkostregnskapet på 9 millioner ble nulltet ut, og utsorteringsgrad for materialgjenvinning økte fra 48 til 59 prosent! Kommunene og innbyggerne kan være stolte over å ha slått det nasjonale målet for avfall til materialgjenvinning i 2025 på 55 prosent. Årets ekstraordinære kildesorteringskampanje, kombinert med redusert plass for restavfall og mer kostnadseffektiv renovasjon, har altså gitt svært gode resultater.

På Eiermøtet i november ble det besluttet å skille ut biogassvirksomheten i eget selskap, Hadeland og Ringerike Bioaffineri AS, eller HRB i dagligtale. Fra 1. januar 2026 står denne

virksomheten på egne ben. Første del av en større investering er i gang, og arbeidet med å finne medeier(e) fortsetter inn i det nye året. Hytterrenovasjon med full kildesortering har stått i stampe, men høsten 2025 løsnest det. Ett anlegg kom på plass på Skjerva i Lunner, og anlegget for mer enn tusen hytter i Ådal og Vikerfjell er endelig under bygging og åpner i februar 2026.

Gjenvinningsstasjonene har hatt stabilt godt besøk, og den store økningen på Svingerud i Hole fortsetter. Ny gjenvinningsstasjon i Lunner er under planlegging, og kanskje vil denne få noen nye løsninger som både forbedrer sorteringen og utvider tjenestetilbudet.

Vår kanskje viktigste programvare, fagsystemet vårt, som binder sammen eiendomsmatrikkelen, fakturering og renovasjonsrutene, skrur av i 2026. I det ligger det både utfordringer og muligheter. Høsten 2025 besluttet vi å erstatte dette med et dansk system, «Waste Hero», som vil legge grunnlaget for videre utvikling og effektivisering av våre tjenester. Planleggingen er i full gang, og når systemet tas i bruk i 2026, vil HRA være godt rustet til å forme framtidens renovasjonstjenester, og betjene innbyggerne på en enda bedre måte.

De gode resultatene for 2025 hadde selvsagt ikke vært mulig uten en kompetent gjeng «engasjerte, framoverlente lagspillere». Dette fikk vi nok et bevis for i 2025, da vi oppnådde status som «Great Place To Work» i årets medarbeiderundersøkelse.

Ole Petter Løbben
daglig leder HRA

Strategi og hovedmål

Material-
gjenvinning
og ombruk

65 prosent material-
gjenvinning og
ombruk innen 2035.



Klima og
ytre miljø

Minimere klimagass-
utslipp og andre
skadevirkninger
på miljøet.



Tjeneste-
tilbud

Blant bransjens
mest fornøyde og
motiverte kunder.



Organisasjons-
utvikling og
arbeidsmiljø

Tilfredse og
engasjerte med-
arbeidere i et trygt
arbeidsmiljø.



Forretnings-
utvikling

Fremme utvikling
og være nytenkende.



Våre verdier

Vi er engasjerte,
framoverlente
lagspillere



Samfunnsoppdraget

HRA's samfunnsoppgave er å håndtere lokalsamfunnets avfall så effektivt, miljøvennlig og verdiskapende som mulig.

Formålet er at vi sammen med innbyggerne sørger for at avfall kan brukes igjen og igjen. Slik bidrar vi til et mer bærekraftig samfunn.

Visjon
Vi skaper
verdier!



494

byttet til 240 liters restavfallsdunk med småbarnsavtale



208

byttet til 240 liters restavfallsdunk



48

byttet til 360 liters restavfallsdunk med småbarnsavtale

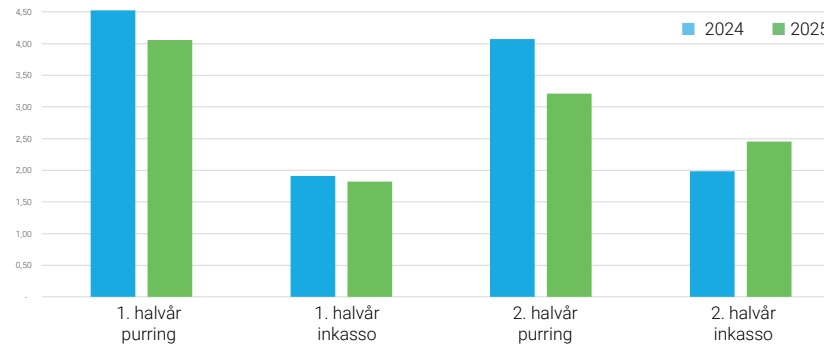


36

byttet til 360 liters restavfallsdunk

Nøkkeltall abonnement og økonomi

Prosentandel purring og inkasso



Abonnement og avtaler

	Hole	Jevnaker	Lunner	Gran	Ringerike	Totalt
Befolkning*	7.198	7.029	9.441	13.666	31.842	69.176
Antall husholdningsabonnement**	2.908	3.189	4.175	6.154	14.910	31.336
Antall husholdningsavtaler***	2597	2.809	3.634	5.372	11.499	25.911
Antall hytteavtaler	694	379	1.046	1.680	3.513	7.312
Antall næringsavtaler	70	72	86	158	318	704
Boenheter med felles, nedgravd løsning	228	46	595	134	859	1.862

Antall privathusholdninger per 18.09.2025 (SSB).

* Innbyggertall per 3. kvartal 2025.

** Antall abonnement angir reelt beholdervolum hos abonnenten. 140L restavfallsbeholder utgjør 1 abonnement, mens 240L utgjør 1,6 abonnement.

*** Antall avtaler gir en indikasjon på hvor mange abonnenter, eller grunneiere vi har. Heller ikke dette blir helt nøyaktig, da én abonnent kan ha flere avtaler/eiendommer.



223

millioner omsetning totalt



704

næringsavtaler



1.862

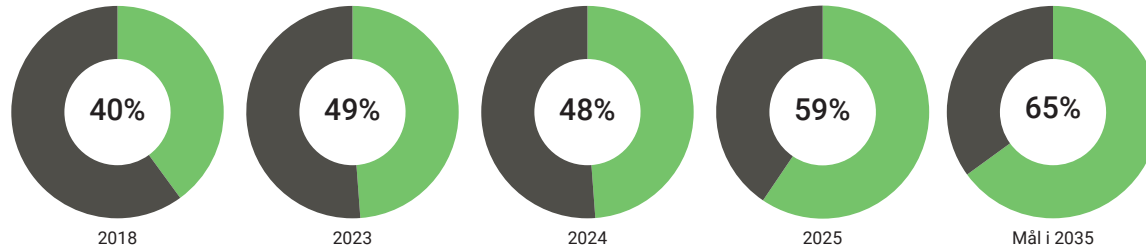
boenheter med felles nedgravde beholdere

Nøkkeltall materialgjenvinning

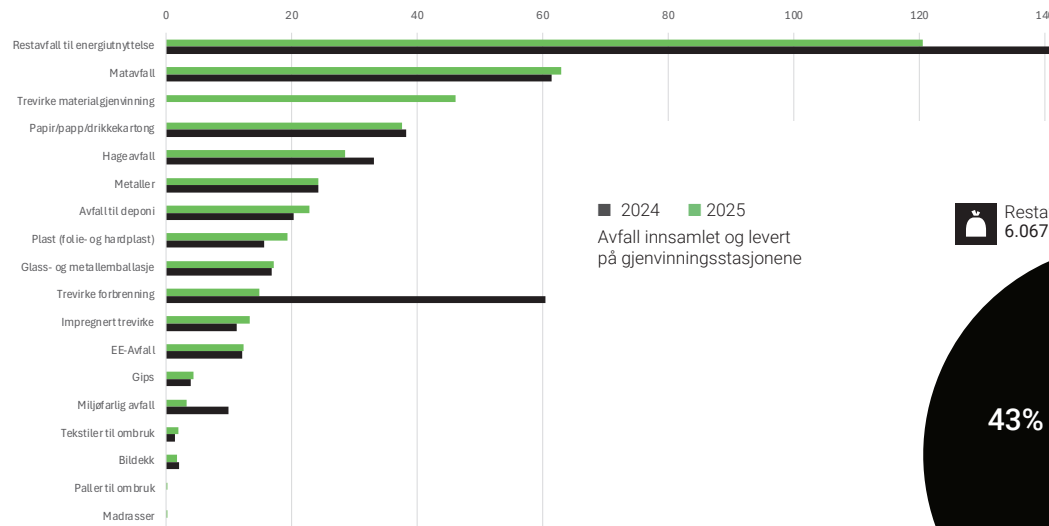
 **121 kilo**
restavfall
per innbygger

 **63 kilo**
matavfall
per innbygger

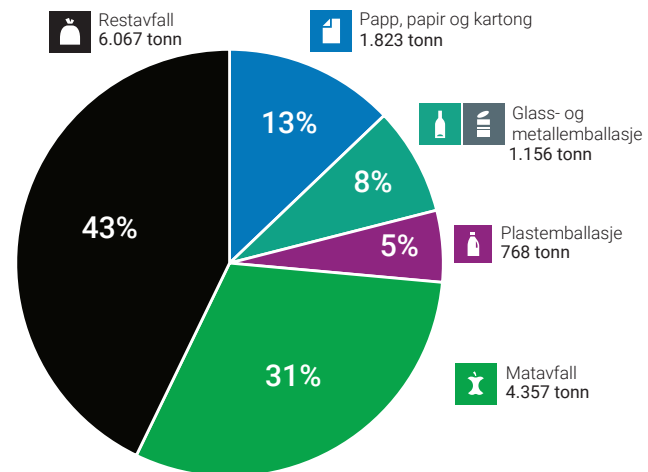
Materialgjennvinningsgrad for husholdningene




Avfall i kilo per innbygger



Husholdningsavfall innsamlet i 2025




69.176
innbyggere


32.944
husstander


7.312
hytter

Nøkkeltall renovasjon

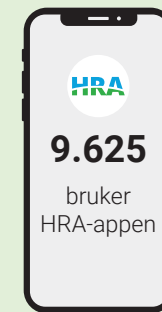


481.479 kilometer kjørt*

12 runder rundt jordkloden med renovasjonsbil

* Gjelder innsamling av husholdningsavfall på renovasjonsruter og utkjøring av poser og sekker.

I november kom endelig en av tre nye renovasjonsbiler på plass, og den ble grundig inspisert. En etterlengta oppgradering av bilparken, og er den første av tre nye biler som etter utskiftningsplan skulle byttes ut i 2026. De to andre var på plass kort tid etter.



Og får varsel før hentedag

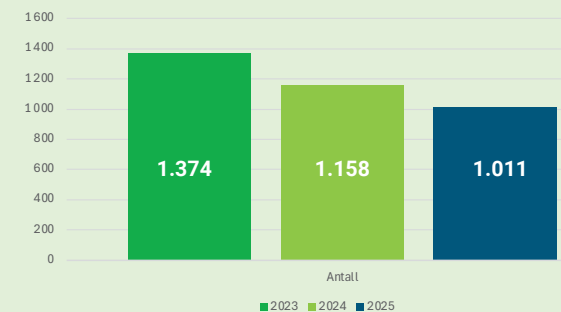


1.269

ekstrasekker for restavfall er levert ut på våre gjenvinningsstasjoner til 423 personer

Kundeinnmeldte avvik

Diagrammet viser registrerte henteavvik hos husholdningene (og hyttekunder). Vi er glade for at tallet er på vei nedover, til tross for et krevende år med store endringer i renovasjonstjenesten.



Renovasjonstjenesten

Økt materialgjenvinning og lavere kostnader

Mange hadelendinger og ringerikinger «bråvåknet» i mai ...

Selv om svært mye ble gjort for å varsle og forberede innbyggerne om en forestående halvering av plass for restavfall, ser vi likevel at dette gikk mange hus forbi. Helt til lokket på restavfallsdunken begynte å peke oppover, en gang i mai-juni.

Nærmere målet

Vi innrømmer også at et tilbud som skal være likt for alle husstander, ikke passer like godt for alle. Likevel tør vi å konkludere med at årets endring har vært vellykket, og at de fleste problemer har latt seg løse gjennom dialog med kundene. Resultatene av årets endring har brakt oss et godt stykke i retning av målene om bedre utnyttelse av avfallsressursene og lavere kostnader.

Tross mange «katastrofespådommer», resultatene taler for seg. Andelen restavfall fra husholdningene har falt fra 46 til 40 prosent (på årsbasis). Vi tror og håper at denne tendensen fortsetter, og at det ikke bare er full restavfallsbeholder som motiverer for god kildesortering. Stadig bedre merking av emballasje, og god sorteringshjelp å få på hra.no og appen «Sortere», gjør også jobben ved kjøkkenbenken enklere.

Bedre tilpassede kjøreruter

Samtidig med endringen i henteintervall for restavfall, ble det gjennomført en full revisjon av 80, etter hvert ganske ineffektive, renovasjonsruter. Resultatet er bedre tilpassede ruter for en blanding av én- og tomannsbiler, som samarbeider om å gjennomføre dagens oppdrag. Og det

stort sett innenfor normal arbeidstid. Forsinkelser kan selvsagt alltid oppstå, men punktligheten er vesentlig bedre med nye ruter og kjørestrategi.

Helse og sikkerhet høyt prioritert

Færre tømminger fører til tyngre dunker. Det er ikke til å unngå. Veksling mellom ulike ruter og oppgaver er derfor viktig for å unngå for stor belastning over tid for renovatørene. Helse og sikkerhet er og blir svært viktig, også for andre som ferdes der våre renovatører utfører sin jobb.

Det møysommelige og «evige» arbeidet med å få veier og hentepunkter til å møte renovasjonsforskriftens krav, er sammen med godt trent og sikkerhetsbevisste renovatører, avgjørende for å unngå ulykker, skader og slitasje. Det kan være vanskelig for huseiere og veieiere å forstå at slik «det alltid har fungert», kanskje ikke er godt nok lenger. De beste og enkleste løsningene for effektiv og sikker renovasjon finnes gjerne gjennom godt samarbeid med naboer og veieiere.

Flere miljøborg for hytter på gang

Hyttefolket har bare stedvis fått på plass det riktige renovasjonstilbudet. Også vi i HRA møter på mange praktiske og byråkratiske utfordringer når et utall mer eller mindre tilfeldig plasserte hytteavfallsdunker i veikanten skal erstattes av et begrenset antall ryddige, praktiske anlegg på tilrettelagt sted. I 2025 har vi forsterket innsatsen ytterligere og flere anlegg er nå på plass, under bygging eller i under planlegging.



NY BIL: Detelin og de andre renovatørene kunne ta i bruk ny renovasjonsbil i november. Dette er en moderne, tokamret bil av typen Scania med 340 XT-hytte og JOAB påbygg. Den er rusta for framtidens renovasjonstjeneste med RFID-registrering vekt på dunkelift og kan løpende veie innholdet i beholderne.

1.147

brannslukkere levert

- 263 ble gjenbrukt
- 782 hvor pulveret ble brukt som gjødsel
- 972 apparater sendt til materialgjenvinning



FØRSTE MILJØTORG I LUNNER

19. desember åpnet vi nytt miljøtorg for kildesortering på hytter på Skjerva. Det første anlegget i Lunner kommune. En skikkelig julegave til rundt hundre hyttekunder i dette området! ... og noen dager seinere var hele området dekket av snø. Miljøtorget er plassert slik at det er god plass og oversikt for å sortere godt. Det er også veldig praktisk for å komme til med brøytebil.





11

tonn madrasser
til materialgjenvinning

Pilotprosjekt på Trollmyra med oppstart i juli.
Samarbeid med Re:Madrass. Tidligere har alle
madrasser blitt sendt til forbrenning.

3.187
tonn treverk
til materialgjenvinning

Tidligere er alt treverk innsamlet
på våre gjenvinningsstasjoner
sendt til energigjenvinning.



Gjenvinningsstasjoner

Nye kundemønstre og samarbeid

Besøkstallene for 2025 bekrefter at mange brukere har skiftet gjenvinningsstasjon fra Trollmyra på Jevnaker til Svingerud i Hole.

I perioder med høye besøkstall, har ikke Svingerud nok kapasitet til å ivareta sikker og god drift, selv med noe økt bemanning. Avbøtende tiltak og tilpasninger gjøres der det har effekt. Men på grunn av Svingeruds reguleringsstatus, vil det nå bli tatt initiativ til å bygge ny gjenvinningsstasjon på regulert område ved Helgelandsmoen. Men dette vil det nok ta minst to år å gjennomføre, og ingen beslutning er ennå tatt.

Overtok drift på Roa

Ved utgangen av 2025 tok vi over driften av stasjonen på Roa i Lunner fra vår samarbeidspartner Lupro. På grunn av endrede planer for området på Roa, er det nå også satt i gang planlegging av helt ny gjenvinningsstasjon ved avkjøringen til Grua på riksveg 4. Dette prosjektet gir oss mulighet til å prøve ut ny funksjonalitet og legge til rette for et utvidet tjenestetilbud. Selvbetjening er et ønske som kan bedre tilbudet for stasjoner med begrenset åpningstid. I tillegg kan et slikt tilbud betjene hyttekundene våre på en bedre måte. Det er ikke fattet endelig beslutning om finansiering og gjennomføring av ny stasjon ved Grua.

Fortsetter utskifting av skilter

Arbeidet med ny og bedre skilting på gjenvinningsstasjonene fortsetter, og vil bli ferdigstilt i 2026. Sammen med god kundeveiledning fra våre ansatte, skal dette gi god brukeropplevelse og god sortering av alle avfallstypene på stasjonene.

Først ut med madrassgjenvinning

På Trollmyra er det nå åpnet for utsortering av madrasser. Fra å bli sendt til forbrenning, går de nå til materialgjenvinning hos «vår egen» bedrift re:Madress. Det er vi (selvsagt) først i landet med å gjøre.

Trevirke til gjenvinning

Vi ser en klar nedgang i andelen restavfall også på gjenvinningsstasjonene. Nytt av året er at trevirke i større grad går til materialgjenvinning, og ikke energigjenvinning. Dette ga et vesentlig bidrag til at vi nå ligger foran det nasjonale målet om 55 prosent materialgjenvinning innen 2025.

Planer om ombrukssenter

HRA har i hele 2025 arbeidet med et konkret samarbeidsprosjekt som vi håper ender opp med et spennende ombrukssenter i Hønefossområdet. Målet er at brukbare ting kan sorteres ut for ombruk på alle våre gjenvinningsstasjoner, slik Lupro i mange år har gjort ved stasjonen i Lunner.

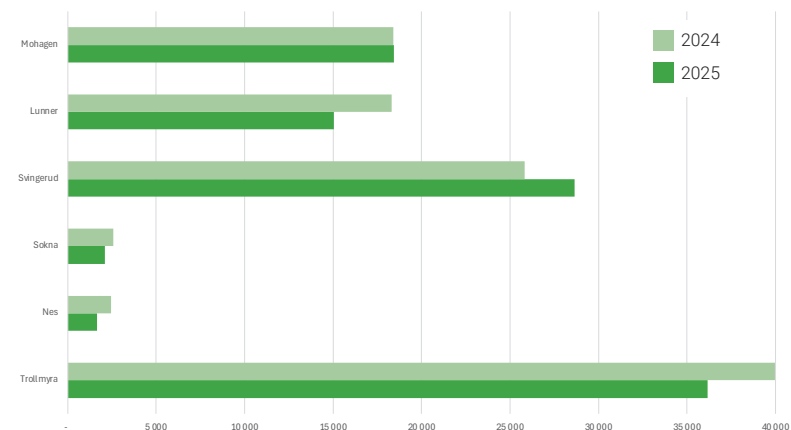
Nye tekstilkrav og samarbeid

Utsortering av tekstilavfall startet som et myndighetspålegg fra 2025. Dette har vist seg svært krevende, da hverken teknologi eller marked for materialgjenvinning av tekstiler er på plass. I høst kastet vår partner inn håndkledet, men vi fant en ny løsning med firmaet re:Textile i Krødsherad, som satser på å utvikle verdikjeder både for ombruk og materialgjenvinning.

Byggeaktivitet framover

På Trollmyra blir det i 2026 en del byggeaktivitet, med ny veiastasjon og logistikksenter, samt nytt og forskriftsmessig bygg for mottak og håndtering av farlig avfall.

Besøk på gjenvinningsstasjonene



Faksimile Hadeland 12.12.2025

1. januar 2025 trådte nye regler om utsortering av tekstiler i kraft. Det oppsto mye forvirring rundt hva som kunne leveres – i hele landet. I desember fikk vi på plass en ny, midlertidig avtale med Re:Textile på Krøderen om å ta imot klær, sko og tekstiler fra våre gjenvinningsstasjoner. Vi inviterte media i forsøk på å oppklare saken, og begge aviser publiserte saken.

Biogass

HRB er i rute

2025 ga enda et rekordresultat for biogassproduksjon. Nå går vi fra A til B – med spennende planer for biogassframtida.

2025 ble et nytt godt år i biogassanlegget, med god produktivitet og få hendelser. Produksjonsrekord for tredje år på rad! Det betyr også mer gass for eksternt salg.

Bedre utsortering = godt marked

Matavfallsmarkedet er også fordelaktig, grunnet økt utsortering. Den største utfordringen fikk vi da Asker og Bærum kommuner hadde samtidige anbudsprosesser, der vi lyktes å vinne begge. En viktig forutsetning for å vokse videre, men det setter også press på gjennomføring av vekstplanene.

Tre tiår med utvikling

Arbeidet med å etablere «HRB», Hadeland og Ringerike Bioraffineri AS har pågått ufortrødent gjennom hele året. Fra 1. januar 2026 står denne virksomheten på egne bein. Etter tre tiår med å utvikle biogassvirksomheten, er dette virkelig en milepæl for HRA. Planen videre er å finne med-

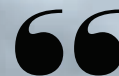
eier(e) til HRB for så å investere i en modernisering og utvidelse av «raffineriet».

Et Kinderegg av bærekraft

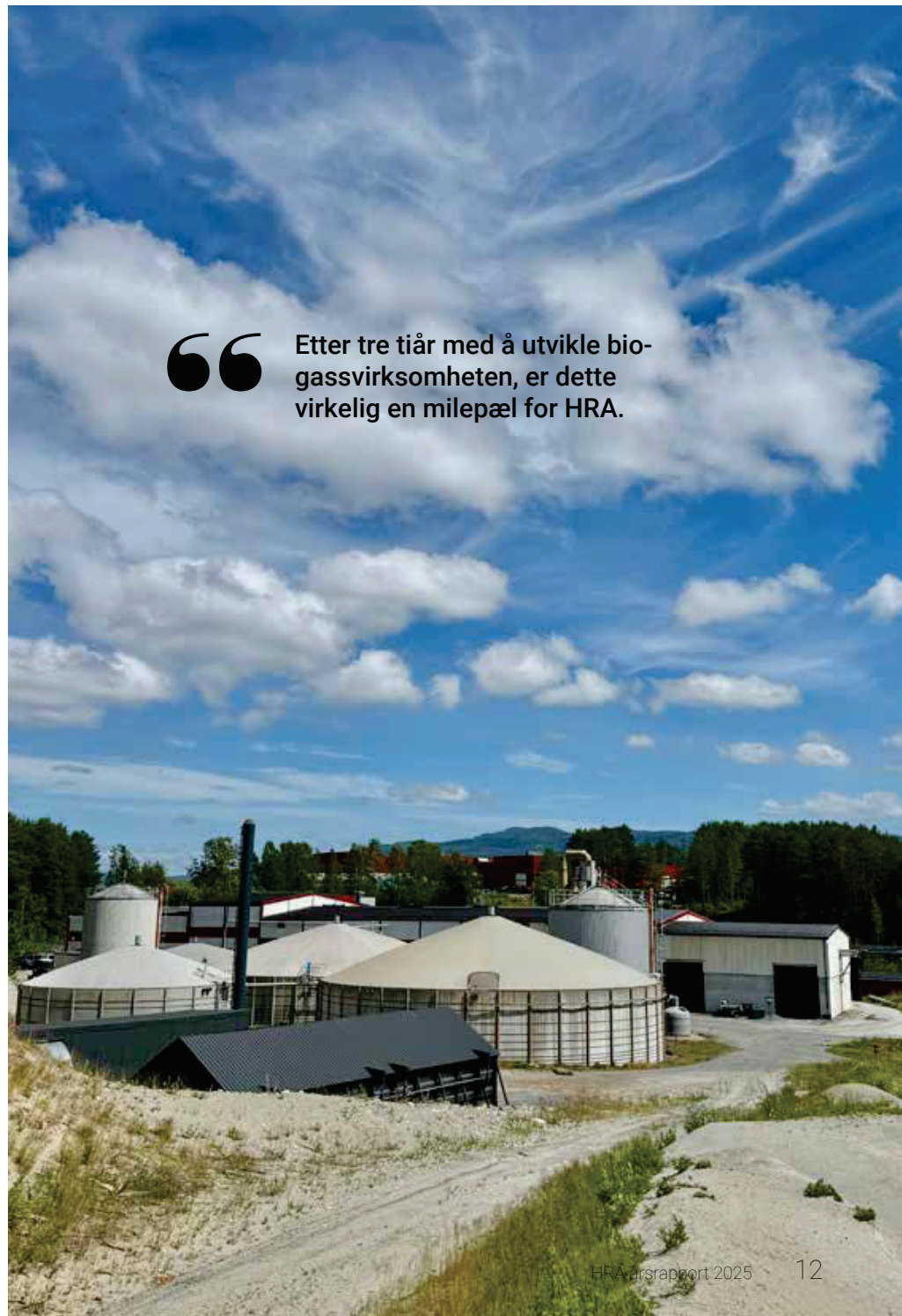
I dag produseres biometan og biogjødsel, og framtidig er det gode muligheter for også å produsere flytende CO₂ til industrielt bruk eller lagring. Med andre ord: Et lite kinderegg av bærekraft med resirkulering av næringsstoffer, produksjon av fornybart, klimanøytralt drivstoff og karbonfangst, om HRB lykkes.

Samarbeid med lokale bønder

Etableringen av HRB AS er forankret med positive vedtak i alle fem kommunestyre, der det også er åpnet for å ta andre eiere inn i HRB. Målet for 2026 er å finne minst én medinvestor, for sammen å gjøre en større investering, som vil flerdoble både produksjon og omsetning. I disse planene inngår også et tett samarbeid med lokale bønder. Det blir et spennende «år én» for HRB.



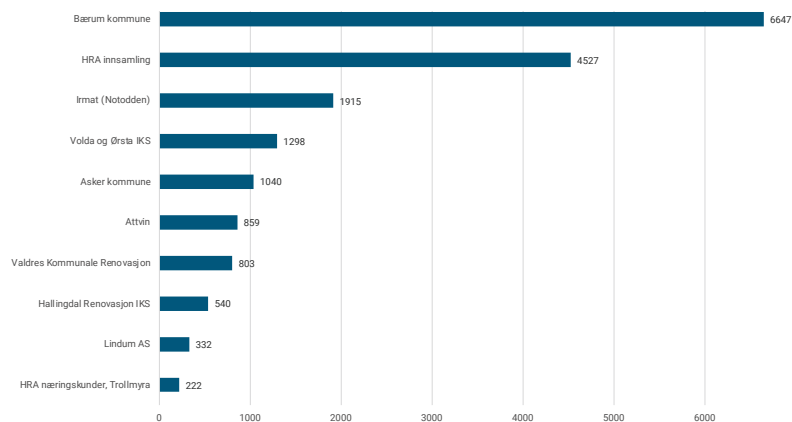
Etter tre tiår med å utvikle biogassvirksomheten, er dette virkelig en milepæl for HRA.



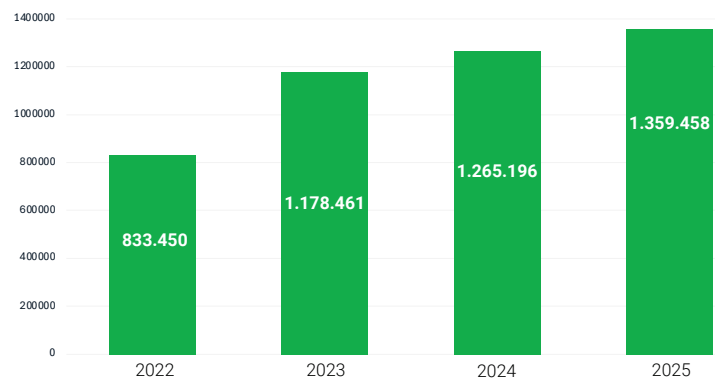
Nøkkeltall biogass

Matavfall mottatt i tonn

Totalt 18.181,81 tonn

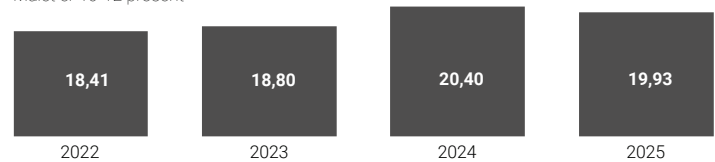


Gassproduksjon 2022-2025 (Nm³)



Rejekt i prosent

Målet er 10-12 prosent





FULL FEIRING: Da teamleder Arne Johnny giftet seg med Jessie på Jevnaker samfunnshus i oktober, ble de ganske overrasket over å se en drøss med kollegaer i en container etter vielsen!



LYKKEDAG: Martine trekker kandidater til det nasjonale Returkartonglotteriet. Det ble lokal vinner i denne trekningen også.

HRA og omverden



OVER 50.000 så innlegget vårt på Facebook fra feiring av kollega Arne-Johnny og ektemannen Jessie sitt bryllup på Jevnaker samfunnshus i oktober. Budskap om kjærlighet og samhold ble spredd lagt ut over Hadeland og Ringerikes grenser – og plukket opp av avisene. I andre enden av skalaen: Budskap om branntiløp i renovasjonsbil og at farlig avfall som batterier ikke skal i dunkene. Begge lokalavisene valgte å skrive om dette også, basert på innlegget om hendelse på tampen av året.

117
omtaler i
lokalmedia



Faksimile Hadeland 27.05.2025
Begge lokalavisene skrev om pilot-prosjektet vårt med matavfallspose som fruktpose. Mepex ledet piloten, HRA og Asker kommune bidro. Mepex har søkt om videre finansiering av prosjektet for 2026.



Faksimile Ringerikes blad 20.01.2025
Gjennom året hadde begge lokalavisene mange saker om endringen i henteintervall fra to til fire uker på restavfall. Det ga også voldsomt engasjement i kommentarfeltene.



Faksimile Ringerikes blad 09.04.2025
Det er mye tryggere og lettere for oss å luke ut farlig avfall og andre feilsorteringer når kundene bruker blanke sekker. Denne saken rettet også søkelyset mot alt som kan leveres uten at det koster noe ekstra, slik at kunden både sparer miljøet og lommeboka ved å sortere avfallet sitt.

30.000
magasiner
sendt i posten



Fulldistribusjon
Da vi gikk over til ny hentefrekvens i 28. april, valgte vi å sende ut et magasin på 24 sider med fylldig informasjon til alle kunder. Det ble produsert på Trollmyra og vi fikk mange gode tilbakemeldinger.



6.865
besvarte samtaler
på sentralbordet
(5.445 i 2024)



617
elever på besøk
på Trollmyra



3
foredrag
for flykninger
på Hadeland

JULEKOS PÅ JOBBEN: Det er tradisjon på Trollmyra med julegrøt med mandel og julepyntede kollegaer. Her er kantinebestyrer Aira Strazdaite (til høyre) og kantinevikar Anita Stenehjem i gang med å servere julegrøten.



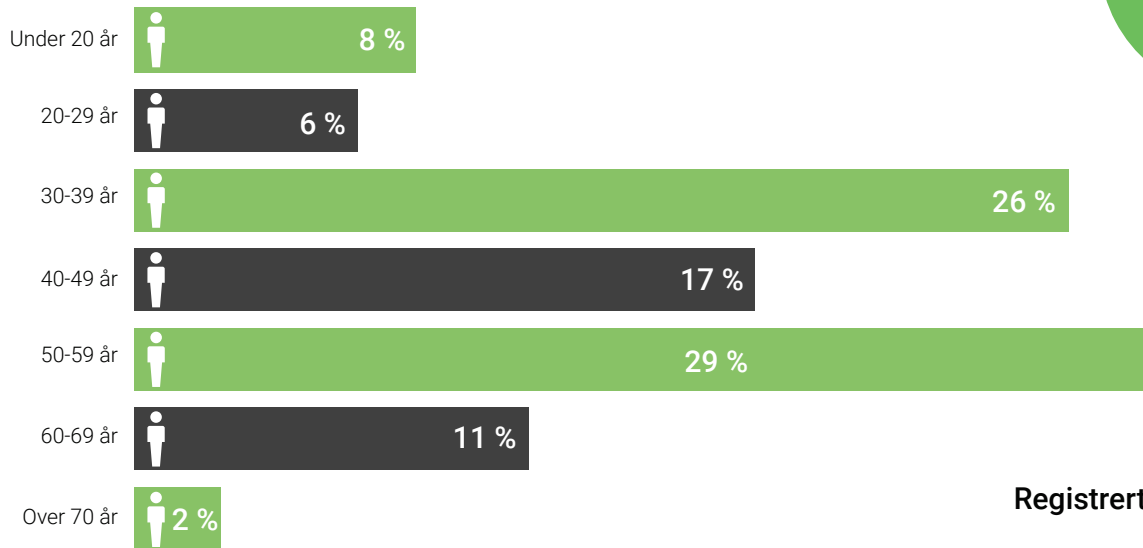
28 ÅR I HRA: Kjersti Sevaldrud Pedersen har fylt mange roller i HRA i de 28 årene hun var ansatt. Da hun gikk av med pensjon i oktober, var hun lønnsansvarlig.



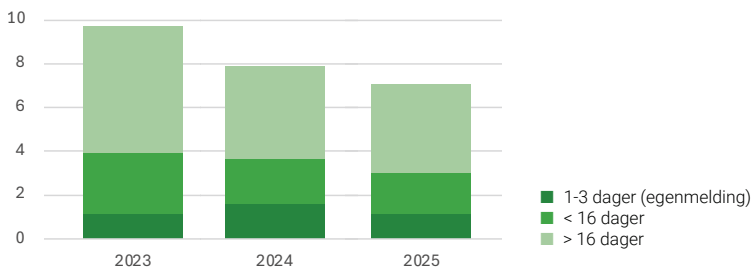
Nøkkeltall arbeidsmiljø

Alderssammensetning

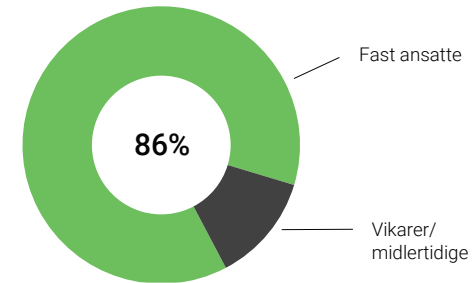
Figuren inkluderer både fast ansatte og vikarer, ikke antall årsverk.



Sykefravær

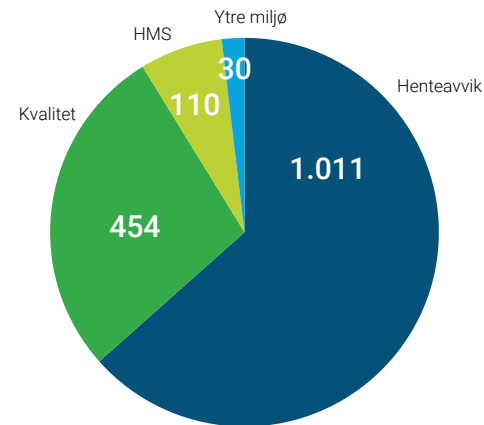


Faste stillinger



Alle ansatte er omfattet av tariffavtaler.

Registrerte avvik



98
årsverk



18%
kvinner



82%
menn



Utdanning i 2025

- 1 trainee
- 1 lærling
- 8 tar fagbrev gjenvinningsfaget
- 13 fullførte studiet «Bærekraft og sirkulærøkonomi i praksis»
- 6 fullførte studiet «Bærekraftskommunikasjon og adferdsendring»

Vesentlighetsanalyse

HRA påvirkning på omgivelsene	Vesentlig påvirkning	+ Mangfold og inkludering	+ Trygg arbeidsplass + Godt arbeidsmiljø + Effektiv energiforbruk	+ Kunnskap gir god kildesortering + Sirkulering av råstoffer + Kompetanse og jobbengasjement + Effektiv og pålitelig drift - Brannfare
	Moderat påvirkning	+ Produksjon av jord + Forberedelse til ombruk + Verdiskaping i lokalsamfunn - Sivevann fra deponier - Vannforbruk - Arealbruk	+ Forretningsutvikling + Farlig avfall ut av sirkulasjon - Ekstremvær - Klimagassutslipp - Forurenset overvann	+ Produksjon av biogass + Produksjon av biogjødsel - Luktutslipp
	Lav påvirkning	+ Universell utforming - Støv - Støy - Eget avfall - Flygeavfall - Skadedyr	+ Ansvarlig kommunikasjon + God forretningsetikk	+/- Myndighetskrav
		Lav påvirkning	Moderat påvirkning	Vesentlig påvirkning
Omgivelsenes påvirkning på HRA (finansiell påvirkning)				



Vesentlige bærekraftstemaer

I forkant av dagens strategiplan ble det utført en vesentlighetsanalyse i 2021. Den er senere oppdatert og utvidet til en dobbel vesentlighetsanalyse.

Analysen har to dimensjoner:

- ❶ Omgivelsenes påvirkning på HRA (finansiell påvirkning)
- ❷ HRAs påvirkning på omgivelsene.

Våre viktigste utfordringer og muligheter finnes i det rosa feltet i matrisen. Vesentlige temaer følges opp med mål, KPI-er og aktiviteter.

Interessenter

Viktige interne og eksterne interessenter



Miljø kan også regnes som en interessent.

Policy

Kvalitet

- HRA skal gi et kostnadseffektivt tjenestetilbud. Samt et brukervennlig, fleksibelt og likeverdig tjenestetilbud for innbyggerne.
- HRA skal ha bransjens (topp fem) mest fornøyde og motiverte kunder.
- HRA skal spille på lag med regionens innbyggere i et målrettet forbedringsarbeid. Vi skal jobbe systematisk mot kontinuerlig forbedring.
- HRA skal ha en sunn og god økonomi. HRA skal fremme utvikling og være nytenkende.

Ytre miljø

- HRA skal, med forankring i forurensningsloven og avfallsforskriften, ivareta ansvar og forpliktelser knyttet til husholdningsrenovasjon i eierkommunene Gran, Hole, Jevnaker, Lunner og Ringerike.
- HRA skal minimere klimagassutslipp og føre klimaregnskap.
- Innkjøp og anskaffelser er spesielt viktig, ved at vi skal stille klima- og miljøkrav til leverandører. Vi skal også fortsette å redusere alle negative konsekvenser av vår drift for innbyggerne. Det gjelder forurenset vann, lukt, støy, støv og andre former for utslipp.
- HRA forplikter seg til å oppfylle relevante miljøkrav.

HMS

- HRA skal være en attraktiv arbeidsplass med engasjerte ansatte som trives og som får mulighet til å videreutvikle seg i organisasjonen. Vi skal samarbeide og ha god informasjonsflyt mellom avdelingene.
- HRA skal ha et trygt arbeidsmiljø. Vi skal jobbe målrettet og strukturert med helse, arbeidsmiljø og sikkerhet. Vi skal ha et lavt sykefravær, og så langt som mulig, tilrettelegge arbeid for ansatte med særskilte behov.

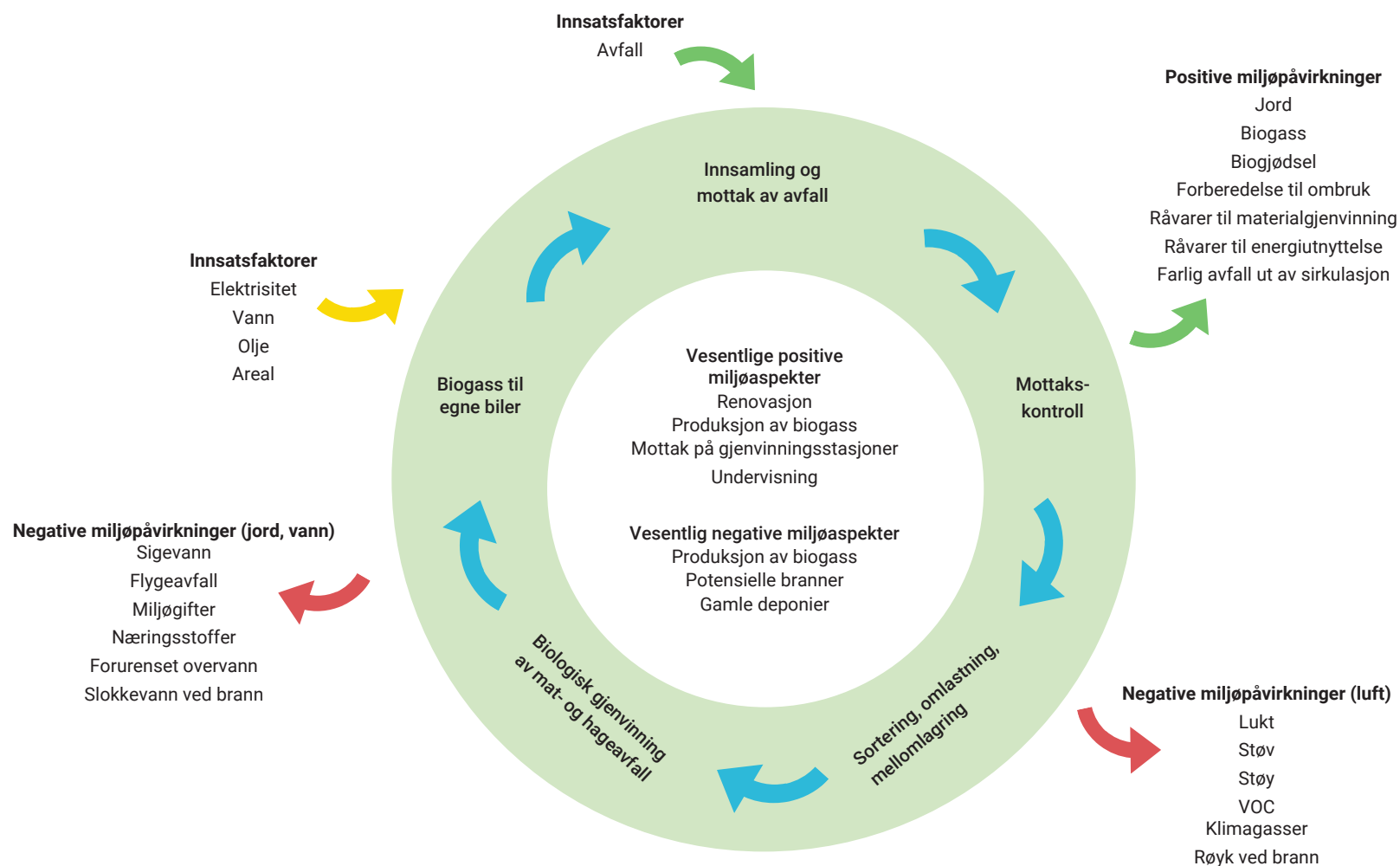
Bærekraft

- HRAs samfunnsoppgave er å håndtere lokalsamfunnets avfall så effektivt, miljøvennlig og verdiskapende som mulig.
- Sammen med innbyggerne skal vi sørge for at avfall kan brukes igjen og igjen. Slik skal vi bidra til et mer bærekraftig samfunn.
- HRA skal jobbe målrettet og strukturert med vesentlige bærekraftsmål og rapportere på disse målene.
- HRA skal bidra og dra nytte av regional næringsutvikling innenfor sirkulærøkonomi.

OMMØBLERING: Sorteringsplata for næringsavfall har fått ny og bedre plassering på Trollmyra. Det nye området ligger nær omlastingshallen og er godt skjermet fra annet avfall på området. Området er også asfaltert etter at bildet ble tatt i april.



Verdikjede innsatsfaktorer, miljøaspekter og miljøpåvirkninger



- Figuren viser innsatsfaktorer, miljøaspekter og miljøpåvirkninger i vår verdikjede. Røde piler er negative miljøpåvirkninger og grønne piler er positive miljøpåvirkninger. Røde piler sier også noe om miljørisiko, mens grønne piler viser miljømuligheter.
- Vår skyggeside finnes i gule og røde piler, mens vår solside er i grønne piler. Skyggesiden må begrenses og solsiden må forsterkes.



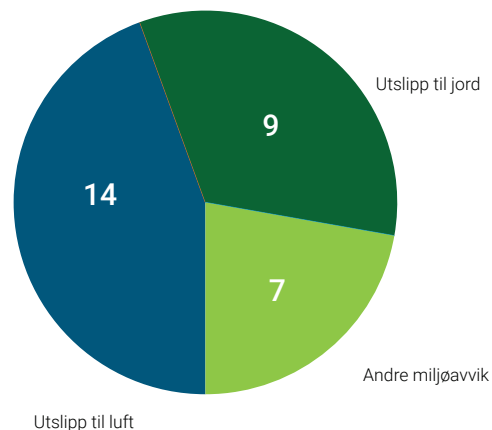
INDUSTRIVERNET ØVER

Vi har et godt sammensveiset industrivernet, satt sammen av ansatte fra alle deler av HRA. Denne øvelsen var lagt til flisfyringsanlegget ved biogassfabrikken, med klem- og brannskade som scenario. Vi trener for å være klare til å håndtere uønskede hendelser, samtidig som vi jobber systematisk hver eneste dag for at slike hendelser ikke skal oppstå.



Ytre miljø

Ytre miljøavvik



Arealbruk, hektar	Totalt areal	Forseglet areal*	Ikke-forseglet areal**
Trollmyra	21,1	17,2	3,9
Svingerud	1,0	0,9	0,1
Mohagen	0,5	0,5	0
Roa, Lunner	0,5	0,4	0
Sokna	0,5	0,5	0
Nes	0,3	0,3	0
Totalt	23,9	19,8	4,0

* Forseglet areal er områder med asfalt, betong, bygninger og andre overflater som hindrer naturlig vanninntrengning og luftutveksling

** Ikke-forseglet areal er områder med gjenstående natur eller tilbakeført natur (f.eks. avsluttet deponi)

Forurensning av luft, vann og jord

På Trollmyra har det foregått deponering av avfall og avfallshåndtering i snart 60 år. I begynnelsen ble alt avfall deponert. I dag består driften av innsamling og mottak av avfall, mottak av farlig avfall, sortering, mellomlagring, omlastning, biogassproduksjon, jordproduksjon og deponering. Avfall til deponi utgjør nå mindre enn fem prosent av avfallet. Våre aktiviteter før og nå medfører forurensning, spesielt vann. Dette påvirker grunnvann og Randselva. Derfor har vi renseanlegg og et vannovervåkingsprogram. Vi har utslippstillatelse og er rapporteringspliktige til Statsforvalteren. I miljødirektoratets database for grunnforurensning er deponiet på Trollmyra registrert med påvirkningsgrad 2, akseptabel tilstand med dagens arealbruk.

Naturtyper og biologisk mangfold på Trollmyra

Vårt anlegg på Trollmyra er en del av et industriområde på Bergermoen i Jevnaker kommune. Bjønnputten er en dødisgrop i nærheten av vårt anlegg. Dødisgrop er en spesiell landform som er vurdert som nært truet på norsk rødliste for naturtyper.

Det er områder med antatt sandfuruskog i nærheten av Bergermoen.

Det finnes noen registreringer av rødlistede fuglearter. Dette er fugl som benytter området som en mindre del av et større leveområde. Det er registrert flere fremmede planter, også planter med høy risiko for å utgjøre en økologisk risiko for naturmangfoldet i Norge. Invasive arter kan utkonkurrere lokale arter og forstyrre økosystemer.

Ytre miljøavvik

Det ble registrert 30 ytre miljø-avvik i 2025. Utslipp til luft utgjør den største gruppen med 14 registrerte hendelser. 6 av disse er luktklager fra naboer på Jevnaker. Naboer kan registrere lukt på HRAs hjemmeside. Utslipp til jord er den nest største gruppen og er hovedsakelig hendelser der utslipp har skjedd til fast dekke med gode muligheter for opprydding. Alle våre lokasjoner har utstyr for opprydding etter slike hendelser.

Under andre avvik er blant annet avvik fra interne og eksterne revisjoner.

Ytre miljø regnskap

Grunndata		2023	2024	2025
Mottatt avfall	tonn	56.802	56.069	55.500
Ansatte	årsverk	105	102	98
Vannforbruk	m ³	25.195	23.989	21.160
Arealbruk	hektar	22,5	23,9	23,9
Omsetning	mill. kr.	203	218	224
Ressurseeffektivitet		2023	2024	2025
Total kWh per tonn		257	280	274
Fossil kWh per tonn		35	28	24
Liter vann per tonn		444	428	381
Årsverk per 1.000 tonn		1,85	1,82	1,77
Kvadratmeter per tonn		3,96	4,26	4,31
Utslippsintensitet		2023	2024	2025
Kg CO ₂ -ekvivalenter per TNOK		20,72	13,94	17,40
Kg CO ₂ -ekvivalenter per årsverk		40.144	29.815	39.646
Kg CO ₂ -ekvivalenter per tonn		74	54	70
Energi		2023	2024	2025
Total energiforbruk	kWh	14.582.628	15.708.417	15.191.180
Fornybar energi	kWh	12.592.834	14.146.021	13.869.595
Ikke-fornybar energi	kWh	1.990.793	1.562.395	1.321.585
Prosentandel fornybar		86 %	90 %	91 %
Energikilder		2023	2024	2025
Biogass	kWh	6.835.833	7.013.331	6.233.616
Strøm	kWh	3.890.970	3.838.320	4.223.291
Flis	kWh	1.233.750	2.782.500	2.627.250
Diesel	kWh	1.480.286	1.293.244	1.110.420
Deponigass	kWh	826.830	696.468	912.667
Fyringsolje	kWh	315.958	77.235	0
Solcelle	kWh	0	7.318	83.936

Energi

Vi bruker flere energikilder for å sikre kontinuerlig drift. Bruk av fornybar energi blir prioritert. De tre siste årene har vi økt andel fornybar energi og nå er 91 prosent av vårt totalforbruk fornybar energi.

Alle våre renovasjonsbiler går på biogass. Det gjør også lastebiler i internt transporten. Øvrige biler og maskiner går på diesel. I 2024 installerte vi solcellepaneler på fasade og tak, og 2025 var det første hele året med produksjon av solcellestrøm.

Ressurseeffektivitet

Det er viktig for miljøet at ressurser brukes mest mulig effektivt. Vi bruker stadig mindre vann og årsverk på å håndtere de avfallsmengdene vi tar inn. Areal per tonn øker fordi vi kjøpte en nabotomt i 2024, samtidig som avfallsmengde har gått noe ned.

Utslippsintensitet

I tabellen til venstre har vi regnet på utslippsintensitet i forhold til direkte og indirekte CO₂-utslipp (scope 1, 2 og 3). Utslipp av CO₂ per omsetning trender nedover, selv om 2024 var bedre enn 2025. Samme gjelder for utslipp per årsverk. Det er lite endringer på utslipp per tonn avfall.

Klimaregnskap

Vi har jobbet aktivt de siste år med å få ned direkte CO₂-utslipp (scope 1). I tillegg til å bytte fra diesel til biogass på lastebilene våre, får vi mer varme fra flis og deponigass, og mindre fra fyringsolje. Direkte CO₂-utslipp har derfor gått ned de tre siste år. Indirekte utslipp fra kjøpt energi (scope 2)

er mer stabilt. Strømdeklarasjon for Norge (NVE) er lagt til grunn for beregning av scope 2.

Indirekte CO₂-utslipp som oppstår i verdikjeden oppstrøms og nedstrøms. Det vil si innkjøp av varer og tjenester, scope 3, utgjør nå 95 prosent av våre CO₂-utslipp. Tallene i scope 3 er litt mer usikre enn i scope 1 og 2, men vi er likevel sikre på at scope 3 utgjør den absolutt største andelen. Vi bør derfor gå løs på denne store posten, for her er det mye utslipp å spare.

Innkjøp av biler og maskiner, tilhører scope 3, gir store utslag i klimaregnskapet fordi hele utslippet tas på innkjøpstidspunktet. I 2024 kjøpte vi noen færre biler og maskiner enn i 2023 og 2025. 2024 framstår derfor med lavere utslipp enn 2023 og 2025.

Klimamål og klimarisiko

Innen 2030 skal Norge redusere sitt klimagassutslipp med 55 prosent sammenlignet med 1990-nivå, og Norge skal bli et lavutslippssamfunn innen 2050.

I vår strategi forplikter vi oss til å minimere klimagassutslipp. Vi skal årlig redusere bruken av fossile energikilder i virksomheter vi har kontroll på eller påvirkning på. Vi skal også legge vekt på bærekraftige og klimariktige løsninger i anskaffelser og investeringer.

Styrtregn, store snømengder, holkeføle, flom, ras og sterk vind kan hindre framkommelighet til og fra våre anlegg. Renovasjon kan stoppe helt eller delvis. Våre tjenester kan bli ineffektive og dyre.

Klimaregnskap

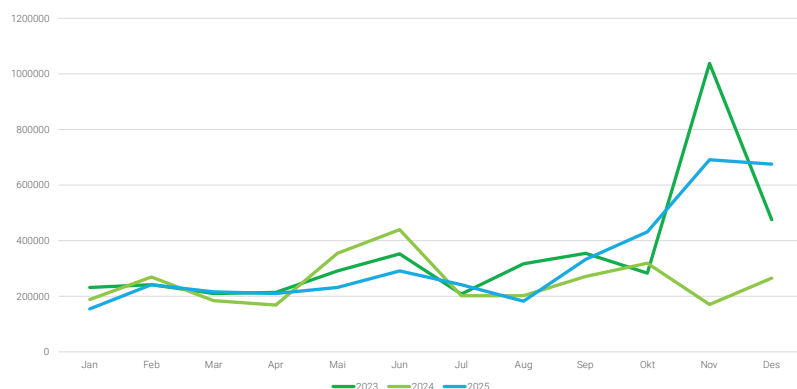
Klimaregnskapet er utarbeidet ved hjelp av energi.ai og er basert på finansielle data og aktivitetsdata i henhold til internasjonale standarder for beregning av klimaregnskap (GHG – Green House Gas Protocol).

Scope 1: Direkte utslipp fra kilder som bedriften eier eller kontrollerer

Scope 2: Indirekte utslipp fra kjøpt energi

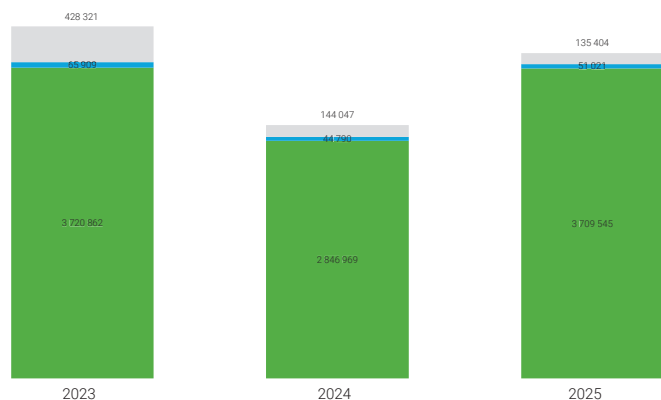
Scope 3: Andre indirekte utslipp som oppstår i verdikjeden oppstrøms og nedstrøms

Utslipp gjennom året kg CO₂e

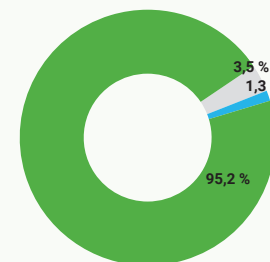


Utslipp per scope kg CO₂e

■ Scope 1 ■ Scope 2 ■ Scope 3



Utslipp per scope



Scope 1 kg CO₂
135.404

Scope 2 kg CO₂
51.021

Scope 3 kg CO₂
3.709.545

10 største utslipp knyttet til konto kg CO₂e

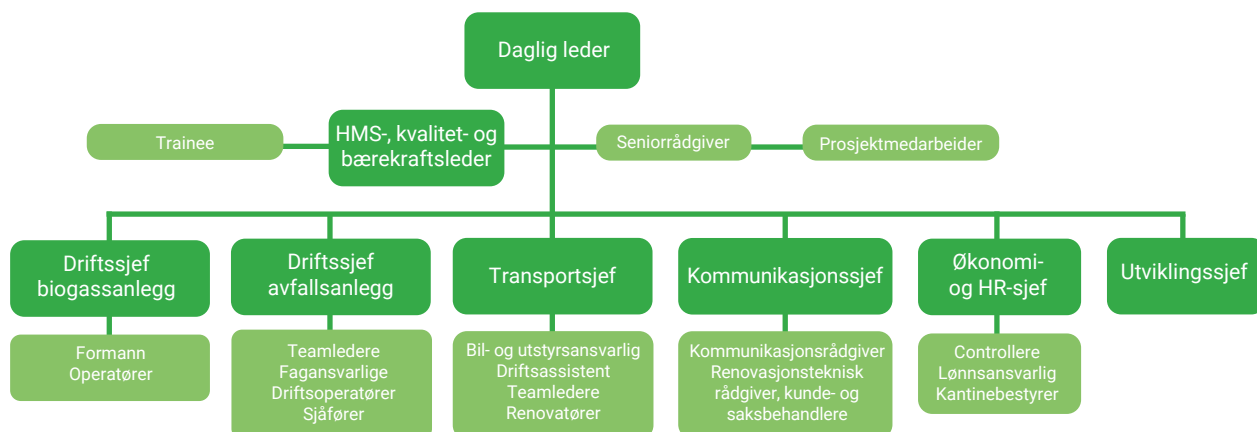
Konto	Beskrivelse	Scope	Utslipp
1249	Lastebil (anleggsmaskin)	3	610.418
1204	Gassanlegg Bio (fase 1)	3	370.001
4150	Energigjenvinning av avfall	3	213.607
4520	Transport slam Monserud	3	208.418
4242	Farlig avfall	3	156.180
1203	Forprosjekt biogassanlegg	3	134.848
4130	Biogassanlegg Trollmyra	3	102.469
1121	Bygg med vektkontor	3	101.781
6220	Drivstoff diesel	1	95.473
1246	Hjulgraver	3	94.977

10 leverandører med høyest utslipp kg CO₂e

Leverandør	Scope	Utslipp
Norsk Scania AS – avd. Hønefoss	3	713.662
Norsk Råvare AS	3	245.030
Ringerike Septikservice AS	3	213.729
DMT Milieutechnologie B.V.	3	202.451
Pon Equipment AS	3	189.336
Norsk Gjenvinning AS	3	181.581
Tietjen Verfahrenstechnik GmbH	3	180.947
Therma Consulting Group AS	3	82.013
Ringerike kommune	3	80.100
Asplan Viak AS	3	77.504

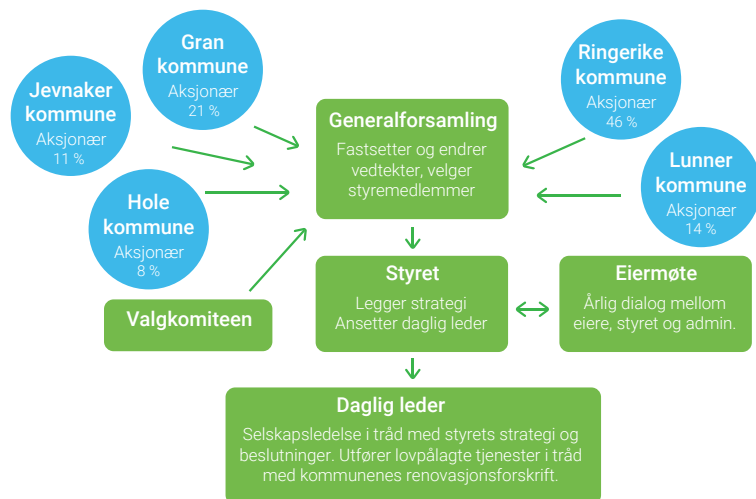
Organisasjon

Organisasjonskart *



* Organisering fram til 30. november. Endring fra 1. desember 2025.

Organisering



Generalforsamling

Generalforsamlingen er øverste organ og består av ordførere fra våre fem eierkommuner Gran, Hole, Jevnaker, Lunner og Ringerike.

Navn	Kommune
Gunn Elisabeth Alm Thoresen	Gran
Harald Tyrdal	Lunner
Morten Lafton	Jevnaker
Runar Johansen	Ringerike
Syver Leivestad	Hole

Styret

Navn	Funksjon
Vibecke Andersson	styreleder
Erik Schjerven	styremedlem
Lars Petter Lund	styremedlem
Siri Skogvold Isaksen	styremedlem
Karen Skjånes	styremedlem
Jonny Wibe	ansattvalgt styremedlem
Andreas Ensrud	varamedlem
Kirsten Orebråten	varamedlem
Stian Stensrud Sørvang	ansattvalgt varamedlem



INNSIKT

Vi er en del av INNSIKT, et strategisk og operativt samarbeid mellom oss og de interkommunale renovasjonsselskapene Horisont, GLØR, Sirkula og SØIR.

Fra 2026 vil også MGR være en del av samarbeidet.

Til sammen vil Innsikt fremover telle cirka 310.000 innbyggere fordelt på 23 kommuner, og mer enn 8 prosent av det norske husholdningsavfallet.

Samarbeidet har som formål å være et verktøy for selskapene, i arbeidet med å nå selskapenes egne mål.

I 2025 har vi gjennom samarbeidet deltatt i 18 ulike prosjekter, alle med mål om å styrke våre egne satsninger og bidra til å oppnå samarbeidets tre hovedmål:

- **Få mer ut av verdikjeden**
- **Oppnå stordriftsfordeler**
- **Bli en pådriver i bransjen**

I tillegg har samarbeidet 9 faggrupper på tvers av selskapene som bidrar til å gi oss mer robuste fagmiljøer og jobber for å utvikle oss videre i riktig retning.

Innsikt Innkjøp

I 2025 ble en felles strategi for innkjøpssamarbeidet vedtatt. Sentrale fokusområder for strategiperioden er:

- **Effektivisering**
- **Kompetanse**
- **Klima- og miljø**
- **Kontraktsoppfølging**
- **Sikkerhet og beredskap**
- **Samarbeid**

Innsikt Innkjøp har 4 ansatte

- 1 leder
- 1 avtaleforvalter
- 2 innkjøpsrådgivere

De to siste årene har avdelingen hatt en klimarådgiver i en toårig prosjektstilling finansiert av Miljødirektoratets klimasatsordning.

Innsikt Innkjøp gjennomførte til sammen 29 fellesanskaffelser i Innsikt, hvorav HRA deltok i de fleste av disse. I tillegg ble det gjennomført 9 anskaffelser med HRA alene som oppdragsgiver.

For HRA er det beregnet en økonomisk gevinst på 458.666 kroner for deltakelsen i nye fellesavtaler signert i 2025.

Klimagevinst som følge av grønne anskaffelser er for HRA-anskaffelsene beregnet til en reduksjon på 1.343 tonn CO₂.

KOMMUNIKASJONGRUPPA I BERGEN: I oktober var faggruppa for kommunikasjon i Innsikt hos våre venner i BIR i Bergen. Vi fikk blant annet lære mer om hvordan de har løst undervisning, innføring av ny beholder for matavfall og endring i henteintervall for restavfall. Kommunikasjonssjef Åse Toril Krågsrud (til høyre) og kommunikasjonsrådgiver June Persdatter Bjørkli (i midten) deltok fra HRA.



Styrets beretning 2025

1 Virksomheten

Hadeland og Ringerike Avfallsselskaps (HRA) hovedoppgave er å hente avfallet hos alle abonnenter i regionen, samt å gjennomføre og drifte et renovasjonssystem som oppfyller alle krav til innsamling, håndtering og avhending/foredling av husholdningsavfall i eierkommunene Gran, Hole, Jevnaker, Lunner og Ringerike. Dette omfatter drift av hovedstasjonen, Trollmyra avfallsanlegg på Bergermoen i Jevnaker kommune, samt seks gjenvinningsstasjoner. Disse stasjonene ligger i Mohagen (Gran), Svingerud (Hole), Trollmyra (Jevnaker), Roa (Lunner), Sokna og Nes i Ådal (Ringerike).

I tillegg har selskapet mottak av næringsavfall og farlig avfall. Fra 2014 produserer selskapet drivstoff i form av biogass (biometan) fra matavfall.

HRA har også ansvar for innsamling og transport av kloakkslam fra kommunene Gran, Hole, Jevnaker og Lunner.

Opgavene skal utføres i henhold til nasjonale lover og forskrifter samt gitte tillatelser fra Statsforvalteren og eierkommunenes renovasjonsforskrift.

Driftstillatelsen fra Statsforvalteren er under revisjon, men det er usikkert når ny tillatelse vil foreligge. Det forventes at en ny tillatelse innebærer noen skjerpelser av miljøkrav som vil avstedkomme nye tiltak.

Ny, revidert renovasjonsforskrift (likelydende for alle eierkommunene) ble i 2024 vedtatt i respektive kommunestyre. HRA er av eierkommune tildelt enerett på husholdningsrenovasjon.

Selskapet har hovedkontor på Bergermoen i Jevnaker kommune.

2 Generelt

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet med resultatregnskap og balanse med tilhørende noter, en fyllestgjørende informasjon om driften i 2025 og status ved årsskiftet.

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. HRA defineres som et middels stort foretak. Det er etter regnskapsårets utgang, ikke inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Det er krav om at selvkostberegninger brukes ved fastsettelse av renovasjonsgebyret. For årets årsoppgjør har vi derfor lagt til grunn «Retningslinjer for beregning av selvkost for kommunale betalingstjenester (H-3/14)». Dette gir et noe annet resultat enn ved bruk av norsk standard regnskap. Dette fremkommer i notene til regnskapet.

3 Økonomi

Resultatregnskap

HRA hadde en økning i omsetningen fra 217 mill. kroner i 2024 til 223 mill. kroner i 2025. Årsresultatet før skatt ble på 8,5 mill. kroner, etter skatt ble ordinært resultat 6,7 mill. kroner. Årets overskudd overføres annen egenkapital.

Overskuddet i resultatregnskap knytter seg kun til selskapets næringsdrift, som utgjør ca. 30 % av omsetningen. Overskudd/underskudd i selvkostregnskapet (ca 70 % av omsetningen) balanseres til null over en glidende femårsperiode. Beholdningen i selvkostfondet beskriver det løpende avviket. Ved utgangen av 2025 står selvkostfondet i pluss 9,6 millioner kroner, noe som betyr at HRA har dette beløpet til gode hos abonnentene.

Kontantstrømoppstilling

Likviditetsendring fra operasjonell virksomhet var på 49 mill. kroner, og netto økning i kontanter var 4 mill. kroner. Den største andelen av selskapets kontantstrøm kommer fra monopoldelen, der gebyrinntektene budsjetteres og fastsettes etter vedtak i kommunestyrene. Selskapet har også en næringsvirksomhet, som gir selskapet løpende tilleggsinntekter. Disse varierer noe fra år til år, stort sett i takt med den generelle økonomiske aktiviteten. Likviditeten til selskapet anses som stabil og robust.

Økningen i langsiktig gjeld skyldes låneopptak til planlagte investeringer for normal drift. Selskapets monopolvirksomhet er lånefinansiert og belastes abonnentene gjennom driftskostnader i regnskapet.

Likviditet

HRAs kortsiktige gjeld var 48,9 mill. kroner pr. 31.12.2025. Dette utgjør 24,4 % av samlet gjeld, mot 17,9 % pr. 31.12.2024. Kortsiktig gjeld går opp med 57,1 %, mens sum gjeld går opp med 15,5 %.

Likviditetsbeholdningen var 55 mill. kroner pr. 31.12.2025, som tilsvarer 21,4 % av totalkapitalen.

Soliditet

HRAs totalkapital var ved utgangen av året 259,4 mill. kroner sammenlignet med 225,8 mill. kroner i 2024. Egenkapitalen utgjør 22,8 % av totalkapitalen mot 23,2 % for 2024.

På grunn av økdende drifts- og vedlikeholdskostnader første halvår i 2024 initierte styret et resultatforbedringsprogram som ga god effekt gjennom 2. halvår 2024. Dette arbeidet ble videreført i 2025, og HRA kan vise til gode resultater for regnskapsåret.

3.1 Finansiell risiko

Renterisiko

HRA er eksponert for risiko knyttet til endringer i rentenivå. Selskapet har en langsiktig gjeld til kredittinstitusjon på 139,5 mill. kroner.

Kreditrisiko

HRA har store løpende kundefordringer. Basert på erfaring gjennom flere år har ikke fordringene utgjort noen stor risiko. Tross økt inflasjon og økte rentenivåer de siste årene er det ingen vesentlig forskjeller i manglende betalinger, purringer og inkasso. Styret er så langt lite bekymret når det gjelder den iboende risikoen knyttet til disse fordringene, men er klar over en generelt økende tendens til betalingsutfordringer blant husholdningene.

Likviditetsrisiko

HRAs likvide midler er plassert i bank med flytende rente. Innskudd pr. 31.12.2025 var 55,4 mill. kroner. Bankinnskudd varierer i takt med tidspunktene for fakturering.

Markedsrisiko

Avfallsmengden fra husholdningene fortsetter å falle. Fallet er også større enn foregående år. Fra 2024 til 2025 er nedgangen på omkring 4,6 %. Størst nedgang ser vi på restavfall (-11,9 %) og papir/papp (-5,6 %), og vi antar at dette i stor grad skyldes den strukturelle nedgangen i bruk av trykte medier og endringen i hente-frekvens som gjør at husholdningen kildesorterer bedre.

4 Miljørapportering

4.1 Organisasjon og arbeidsmiljø

Organisasjon

Satsingen på å styrke bemanning og kompetanse (førerkort klasse C og yrkessjåførkompetanse (YSK)) i transportavdelingen har vært vellykket. Dette har redusert belastningen på renovatørene, og det forekommer ikke lenger uakseptabel bruk av overtid, selv i perioder med vanskelige kjøreforhold.

Lokaler

Administrasjonen i HRA jobber i moderne, lyse og trivelige lokaler på Trollmyra i Jevnaker kommune. Tidvis oppstår det noen plassbegrensninger i garderober og kontorer. På de fem gjenvinningsstasjonene er standarden noe varierende. Stasjonen i Roa i Lunner planlegges flyttet i løpet av 2026/2027, mens stasjonen i Hole fortsatt «lider» av å ligge i den planlagte tracéen for FRE16-prosjektet. HRA har derfor startet opp arbeidet og dialog med Hole kommune om en fremtidig flytting av denne gjenvinningsstasjonen.

Sykefravær og helse

HRA arbeider systematisk for å holde sykefraværet så lavt som mulig. Fravær med egenmelding på 1,1 % har gått ned fra 1,6 %, mens fravær med sykmelding har falt fra 6,3 % til 5,9 %. Sykefraværet i arbeidsgiverperioden, under 16 dager, er på 1,9 %, godt under målet på 3,0 %. God oppfølging av ansattes helse og fraværssituasjon er, og skal være, en viktig oppgave for HRA, og antallet langtidssykmeldte er fallende.

Bedriften har eget bedrifts- og arbeidsmiljøutvalg, og har fire verneombud for henholdsvis administrasjon, gjenvinningsstasjoner, biogassanlegget og transportavdelingen. Bedriften har etter en lengre periode med høy turnover i transportavdelingen, hatt god stabilitet i hele organisasjonen. Det er styrets oppfatning at arbeidsmiljøet er godt.

I samarbeid med Avonova settes det årlig opp en aktivitetsplan for helse, miljø og sikkerhet. I 2025 har vi gjennomført:

- Helsekontroll for driftspersonell
- Tilbud om yrkesvaksiner for driftspersonell
- Tilbud om influensavaksine til alle ansatte (Apotek1)
- Ergonomiinnlegg på fagdag for renovatører
- Støttesamtale for to ansatte

Nytt av året er at medarbeiderundersøkelsen utføres av Great Place To Work. I mange år har vi benyttet BDOs Kulturstyrk, men i 2025 ble denne undersøkelsen byttet ut. Undersøkelsen engasjerte hele organisasjonen og nok en gang kan HRA vise til svært tilfredsstillende resultater. Som en liten «bonus» oppnådde HRA også såpass gode resultater at vi for det kommende året er sertifisert som et «Great Place To Work»-selskap. Dette er vi veldig stolte av og skal bruke branding av dette både internt og eksternt i året som kommer. Arbeidsmiljøutvalget beslutter og følger opp konkrete tiltak knyttet til resultatene av undersøkelsen.

Likestilling og diskriminering

HRA har 15 fast ansatte kvinner (17,6 %). Kun fire er knyttet til driftsavdelingene, mens administrasjonen har høy kvinneandel. 2 av 8 personer i HRAs ledergruppe er kvinner.

Styret består av tre kvinner og tre menn, og tilfredsstillende kravet til kjønnsfordeling (minimum 40%) blant aksjonærvalgte medlemmer. Det er krevende å få kvinnelige søkere til stillinger i driftsavdelingene, selv om HRA aktivt oppfordrer kvinner til å søke. Det legges godt til rette for at både kvinner og menn kan arbeide i HRA.

Selskapet arbeider for å fremme diskrimineringslovens formål innenfor virksomheten, og for å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel og adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Dette gjelder alle deler av virksomheten. HRA jobber aktivt for å følge lovverket når det gjelder blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og tiltak for å unngå trakassering.

HRAs personvernerklæring beskriver hvordan opplysninger som potensielt kan være grunnlag for diskriminering blir behandlet. Denne erklæringen finnes på HRAs hjemmesider.

Medarbeiderundersøkelsen i 2025 avdekket ikke noe som tyder på at ansatte er utsatt for diskriminering på arbeidsplassen.

Arbeidet med likestilling og diskriminering er viktig for HRA. Tillitsvalgte, verneombud og arbeidsmiljøutvalget gir viktige bidrag til at dette er prioriterte oppgaver i bedriftens daglige liv.

Det er pr. 31.12.2025 ingen ansatte i HRA som jobber ufrivillig deltid.

I 2025 er det 2 kvinner og 7 menn som har hatt foreldrepermisjon. Til sammen har de hatt 553 dager permisjon, i snitt 12,3 uker.

Under følger en redegjørelse for lønnsforskjeller i HRA:

Stillingsgruppe	Antall kvinner	Antall menn	Andel kvinner	Kvinner lønn som andel av menns lønn*
Ufaglærte	7	48	12,7 %	100,3 %
Faglærte	6	15	28,6 %	110,7 %
Ledergruppe**	2	5	25 %	83,4 %

* Over 100 prosent = kvinner høyere lønn enn menn

** Daglig leders lønn er ikke medregnet i denne tabellen.

Avvik

HRA er sertifisert iht. ISO9001 (kvalitet) og ISO14001 (miljø) standarder. Krav og avvik følges opp i et digitalt kvalitetssystem. Det ble registrert 1594 avvik i 2025. 1011 var henteavvik. 318 gjaldt feilsortering i næringsavfall (næringskunder). 125 var andre kvalitetsavvik. Det var 110 HMS-avvik og 30 ytre miljø-avvik. Det ble ikke registrert noen GDPR-avvik i 2025.

Skader, ulykker og kritiske hendelser

Det ble registrert fem arbeidsulykker med personskaade, men ingen med alvorlige personskaader som involverte arbeidstilsynet. Ingen dødsfall. Syv ganger ble det sendt ut internt varsel om kritisk hendelse, tre av disse var øvelser.

Vesentlige miljøaspekter

Miljøaspekter er aktiviteter, produkter og tjenester som påvirker det ytre miljøet, positivt eller negativt. Miljøaspektene er rangert etter vesentlighet. Eksempler på positive vesentlige miljøaspekter er renovasjon (sirkularitet), produksjon av biogass (sirkularitet, klima) og kunnskapsformidling (bedre kildesortering). Eksempler på negative vesentlige miljøaspekter er produksjon av biogass (utslipp av lukt), deponi (sivevann) og potensiell brann (forurenset brannvann). HRA følger opp miljøaspektene og miljøpåvirkningene i tråd med gitte tillatelser, regelverk og hensyn til naboer/omgivelser, som en del av bedriftens internkontrollsystem.

Råvarebruk og energi

Gass fra nedlagt deponi er grunnlast til oppvarming av biogassprosessen, og bygg- og gatevarme. Gassuttaket fra deponiet er synkende, og i de siste par årene har stadig mer tilleggsvarme kommet fra flisfyring og biogass.

Som del av inngått kontrakt om strømstøtte, ble det i 2024 montert solpanel på vegger og tak, med en forventet årlig produksjon på 110 000 kWh og en maksimal momentanproduksjon på 138 kW. I 2025 ble det produsert 84 000 kWh, noe som er lavere enn forventet. Dette skyldtes driftsutfordringer i det første driftsåret, som i løpet av 2025 har blitt identifisert og rettet opp. Fra slutten av 2023 har HRA en 7-årig fastprisavtale på strøm.

Utslipp av drivhusgasser

Metan fra nedlagt deponi som evt. lekker ut mellom gassbrønnene på deponiet vil inneholde ca. 40 % metan (CH₄), ca. 50 % karbondioksid (CO₂), små mengder nitrogen og sporstoffer. Vi registrerer jevnlig lekkasjeområder og utfører tiltak. Lekkasjepunkter er typisk i deponikant. Vi har i løpet av 2024 og 2025 utbedret deponioverflaten. Biogass som produseres fra matavfall inneholder ca. 68 vol-% metan og ca. 32 vol-% karbondioksid. Ved normal drift er det evt. bare utlekket metan fra deponiet som bidrar til drivhuseffekt. Karbondioksid som slippes ut fra deponiet og biogassanlegget er biogent og inngår i det naturlige karbonkretsløpet. Rågassen fra utråtingstankene blir oppgradert til rent biometan av drivstoffkvalitet for kjøretøyer. Avgassene fra disse kjøretøyene er klimanøytrale.

Gass fra brønner i deponiet i 2025

Anlegg	Menge biogass pr. år i Nm ³		Biogass i Nm ³ til varme	
	2024	2025	2024	2025
Deponibrønner	188.041	264.381	165.826	260.762

Utslipp av luktenheter

Arbeid med luktutfordringer har langt historikk i HRA. I 2025 ble det satt inn et nytt luktfilter for gjødseltank i biogassanlegget. Det er nå fem luktfiltere i drift, hvor et er i omlastingshallen for restavfall og resterende er i tilknytning til biogassanlegget.

Flere forskjellige renseteknologier er tatt i bruk; kullfiltre, UV-bestråling og biofilter. Luktmålinger gjøres jevnlig. Arbeidet har gjort at HRA nå har god oversikt over potensielle luktkilder og virkninger på omgivelsene. Noe lukt forekommer likevel til omgivelsene pga. uhell eller driftsforstyrrelser. HRA har et system for innrapportering av luktplager. Større og mindre ombygginger sammen

med prosessoptimalisering er utført i 2025 som tiltak i biogassanlegget ut ifra vår luktrisikovurdering. Endringene er gjort i samarbeid med leverandører og samarbeidet vil bli videreført i 2026. Arbeidet skal bidra til mindre lukt. Ytterligere forbedring forventes og planlegges i forbindelse med utvidelsen i HRB AS.

4.2 Støy og støv

Det er ikke registrert naboklager knyttet til støy eller støv.

Utslipp til vann

Vårt deponi ligger i en «dødisgrop» på en morenerygg og har dermed ikke rennende overflatevann inn eller ut av området. Alt vann som renner gjennom gammel fylling uten bunntetting, går ned i grunnvannet. Fra og med 1998 har åpent deponi dobbel bunntetting med oppsamling og rensing av sigevann. Fra prøvetakingsbrønner gjøres det analyser av sigevann/grunnvann fire ganger pr. år. Uttak av vannprøver nedstrøms deponiet tas i dag ved grunnvannets utløp i Randselva som er ca. 1 km unna selve deponiet.

Sigevannet blir kontrollert med hensyn på mengder og kjemisk forurensning. Rapport som gjelder grunnvann og rensing av sigevann sendes Statsforvalteren (SF) årlig.

Nye brønner rett nedstrøms renseanlegget har blitt etablert i 2024, for bedre kontroll av rensegrad. Renseanlegget består av luftet lagune, sedimentbasseng og infiltrasjonsbasseng, hvor utløpet infiltrerer gjennom ca. 20-30 meter med umettede sandmasser før det når grunnvannet. Grunnvannet har sitt utløp i Randselva, og viser kun små spor av forurensning, og disse ligger innenfor de normer som gjelder. Den biologiske aktiviteten i deponiet er nedadgående. Dette medfører at også forurensning til atmosfære og grunnvann er avtagende.

I 2022 hadde vi tilsyn av Statsforvalteren med søkelys på utslipp på Trollmyra. HRA fikk avvik på manglende kontroll på sitt utslipp til vann og grunn. Dels skyldes det at vi har gjenstående arbeid for å skille forurenset og ikke-forurenset overvann, dels at mulig forurenset overvann ikke prøvetas, og at nåværende prøvepunkt for utslipp fra renseanlegg ikke er representativt. HRA har i 2024 og 2025 rettet opp flere forhold knyttet til sigevann og overflatevann. Arbeidet her er pågående, hvor det planlegges klimavern over mulig forurensende avfall. Tillatelsen fra statsforvalter er til revisjon,

men det er usikkert når ny tillatelse med nye krav kommer. Det gjennomføres også tiltak knyttet til kjente, fremtidige miljøkrav. Gjennomførte tiltak bidrar også til økt kvalitet på analysene i overvåkningsprogrammet, som fra 2023 gjennomføres i egen regi. Alle tiltak knyttet til korrekt etterdrift av deponiene, finansieres nå gjennom bruk av avsatte fondsmidler for etterdrift av deponiene.

4.3 Farlig avfall/generelt avfall fra egen bedrift
HRA generer kun en beskjeden mengde farlig avfall fra egen virksomhet. Alt farlig avfall som leveres av innbyggere og næringskunder blir sortert, deklarerert, emballert og sendt videre til godkjent mottak for farlig avfall. Farlig avfall består i hovedsak av impregnert trevirke, maling, lakk og lim. Gjennom videreutdanning av egne ansatte, har HRA styrket kompetansen i håndtering av farlig avfall. En ny person ble ansatt i 2024 med fagansvar for farlig avfall. Dette, sammen kursing av ansatte og innføring av bedre metodikk i avfallshåndteringen, har løftet kvaliteten på håndteringen av farlig avfall i 2024 og 2025. Det planlegges en fornyelse av mottak og lagring av farlig avfall på Trollmyra i 2026.

4.4 Transport og utslipp

Transport er en viktig og nødvendig del av avfallshåndteringen, og dette gir vanligvis utslipp av skadelige gasser som fossil CO₂ og NOx. Renovasjonsbilene som benyttes til innhenting av husholdningsavfallet og containerbilene som transporterer avfall fra gjenvinningsstasjonene til Trollmyra går på klimanøytral biogass som produseres av HRA.

Alle renovasjonsbiler benytter digitalt feltverktøy. Dette gjør jobben for renovatørene og våre saksbehandlere mer dynamisk og oversiktlig. Dette reduserer risikoen for henteavvik og forenkler avviksbehandlingen. I 2025 ble det gjennomført endringer i kjøreruter og henteintervaller som reduserer antall kjørte kilometer, og dermed klimagassutslipp.

4.5 Miljøstyring

Strategi og mål er beskrevet i selskapets strategiplan for 2022 - 2026. Informasjon, rutiner og prosedyrer er beskrevet i selskapets kvalitet og miljøsystem som tilfredsstillende standardene ISO 9001 og ISO 14001. Kiwa Teknologisk Institutt er HRAs sertifiseringsorgan, og siste resertifisering fant sted i november 2023. I 2025 ble det gjennomført en oppfølgingsrevisjon.

4.6 Forebyggende tiltak, beredskap og varsling
HRA er pliktig til å ha et operativt industrivernet etter Forskrift om industrivernet. Industrivernet er forsterket innen brann og er godt utstyrt for å ivareta eventuelle hendelser frem til nødetatene ankommer stedet. I 2025 øvde industrivernet fire ganger, en av disse var en storøvelse der Jevnaker brann og redning deltok.

4.7 Økonomisk sikring av etterdrift av deponi
«Stiftelsen etterbruksfond for Trollmyra deponi» ble etablert 24. januar 2008. Stiftelsen har som formål å gi finansiell sikring av etterdrift av deponiene, samt bidra til eventuelle ekstraordinære tiltak knyttet til Trollmyra-deponiet. Stiftelsen ble tilført i overkant av 1,2 millioner kroner i 2025, og fondet er pr. 31.12.2025 på totalt 20.689.218 kroner.

I 2023 ble ca 50 % av fondet, 8 millioner, langsiktig investert i fond. Våren 2025 plasserte stiftelsen ytterligere 5 millioner. Investeringsene har vokst seg opp til 14.393.219 kroner per 31.12.2025.

Fra 2024 vil fondsmidler bli benyttet til å gjennomføre alle tiltak knyttet til etterdrift av de gamle deponiene. Dette er tråd med vilkårene for bruk av fondsmidlene. Abonentene faktureres et årlig beløp som tilføres fondet, total ca én million kroner per år.

4.8 Prøvetaking av materialer til deponi
Alle lass med avfall til deponi må deklarerer. Dette sikrer kontroll med hva og hvor mye som tilføres deponiet.

5 Åpenhetsloven

HRA følger lov om virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Selskapet har utarbeidet en redegjørelse om aktsomhetsvurderinger og satt tiltak for å imøtekomme lovkravene. Redegjørelsen ligger tilgjengelig på selskapets nettside hira.no

6 Utsiktene for 2026

2026 er siste år i gjeldende strategiplan for HRA. Utgående plan har i større grad enn forventet blitt preget av en negativ pris- og kostnadsutvikling, i stor grad grunnet eksterne forhold. Dette har dessverre medført økninger i renovasjonsgebyr utover den generelle prisutviklingen. Gjennom ulike effektiviseringstiltak, spesielt knyttet til renovasjonstjenesten, har vi i 2025 lyktes i å eliminere et akkumulert underskudd i selvkostregnskapet. I 2026 vil vi også se de første resultatene av nytt lovverk knyttet til produsentansvar og finansiering av HRAs oppdrag. Prinsippet er at mer av HRAs kostnader betales ved kjøp av varer, og tilsvarende mindre skal kreves inn over renovasjonsgebyret. Det blir spennende å se resultatene av dette på gebyrutviklingen i årene framover.

Med virkning fra 1. januar 2026, er biogassvirksomheten i sin helhet overført til HRB AS. Gjennom en anbudsutlysning av HRAs eget matavfall, vil HRB bli et 100 prosent kommersielt selskap. Planen for 2026 er å videreutvikle HRB i samarbeid med eksterne investorer. Etableringen av HRB vil redusere HRAs næringsvirksomhet tilsvarende.

HRA startet forsiktig opp med konteinerutleie i 2025, og fra 1. mars 2026 er det inngått en avtale med selskapet Retura-GLØR om å betjene deres kunder i de fem HRA kommunene. Med Retura-GLØR-samarbeidet på plass er HRAs nye konteineraktivitet, som blir en del av selskapets næringsdrift, allerede godt i gang.

Andelen av husholdningenes avfall som går til materialgjenvinning er et nasjonalt måltall. Vi skal nå 65 prosent innen 2035, med delmålene 55 prosent og 60 prosent i henholdsvis 2025 og 2030. To tiltak ble gjennomført i 2025 som i sum løftet HRA-kommunen fra cirka 49 prosent i 2024 til cirka 59 prosent i 2025:

- Mindre plass for restavfall (fra to til fire uker henteintervall) har gitt bedre kildesortering.
- Treavfall ble i 2025 sendt til sponplateproduksjon.

Med full effekt av disse tiltakene i 2026, vil forventelig materialgjenvinning krype over 60 prosent neste år.

HRA har så langt ikke lyktes å etablere en egen ombruksaktivitet, slik nåværende strategiplan har som mål. Gjennom 2025 er det imidlertid utviklet konkrete planer om et ombrukstilbud. Dersom disse planene lar seg gjennomføre, vil «HRA-ombruk» kunne bli en realitet mot slutten av året.

HRA ønsker å videreutvikle sine seks gjenvinningsstasjoner, og ikke minst gjøre dem mer tilgjengelige for publikum. Først ut blir stasjonen i Lunner, der det nå, i samarbeid med Lunner kommune, planlegges en helt ny stasjon ved riksveg 4 nær Grua. Vårt ønske er å ta i bruk nye løsninger og ny teknologi til glede for brukerne og miljøet. Men det går nok ett til to år før ny stasjon er en realitet.

Avfallsanlegget på Trollmyra må av ulike grunner oppgraderes. I løpet av 2026 vil to byggeprosjekter bli igangsatt:

- Ny og lengre lastebilvekt med tilhørende fasiliteter.
- Nytt anlegg for mottak og håndtering av farlig avfall.

Vi er i full gang med å planlegge utrulling av nytt fagsystem, programvaren som binder sammen kundearkiv, regnskap/fakturering, renovasjon og kundebehandling med mer. Et dansk selskap, Waste Hero har fått sin første norske kunde. Det blir oppstart i løpet av 2026. Dette skaper også et bra grunnlag for videreutvikling og effektivisering av HRAs tjenestetilbud.

Jevnaker, 20.03.2026

Vibecke Andersson (styreleder)

Erik Schjerven (nestleder)

Karen Skjånes (styremedlem)

Siri Skogvold Isaksen (styremedlem)

Jonny Wibe (styremedlem)

Lars Petter Lund (styremedlem)

Styrets beretning er elektronisk signert, og inneholder derfor ingen håndskrevne signaturer

Resultatregnskap 2025

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2	222 409 163	217 746 306
Annen driftsinntekt		1 534 594	741 675
Sum driftsinntekter		223 943 757	218 487 981
Varekostnad	3	59 186 101	57 409 614
Lønnskostnad	4	76 127 719	80 667 563
Avskrivning på driftsmidler	5	21 302 272	19 491 296
Annen driftskostnad	4	53 840 785	52 758 953
Sum driftskostnader		210 456 877	210 327 425
Driftsresultat		13 486 880	8 160 556
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 483 930	2 575 630
Annen rentekostnad		7 456 126	7 627 969
Resultat av finansposter		-4 972 196	-5 052 338
Resultat før skattekostnad		8 514 684	3 108 217
Skattekostnad på resultat	6	1 796 647	727 265
Årsresultat		6 718 037	2 380 952
Overføringer			
Overført annen egenkapital	7	6 718 037	2 380 952
Sum overføringer		6 718 037	2 380 952

Balanse 2025

Eiendeler	Note	2025	2024
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	0	889 795
Goodwill	5	2 014 028	2 268 432
Sum immaterielle eiendeler		2 014 028	3 158 227
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	77 043 496	73 348 073
Maskiner og anlegg	5, 8	78 494 043	48 192 182
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 8	14 507 136	19 393 100
Sum varige driftsmidler		170 044 675	140 933 355
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	9	1 503 461	1 502 072
Netto pensjonsmidler		956 487	832 145
Andre fordringer	2, 8	0	9 048 274
Sum finansielle anleggsmidler		2 459 948	11 382 491
Sum anleggsmidler		174 518 651	155 474 073
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	10	314 890	832 089
Sum varer		314 890	832 089
Fordringer			
Kundefordringer	8	15 937 972	13 361 145
Andre kortsiktige fordringer		13 207 949	5 258 614
Sum fordringer		29 145 921	18 619 759
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		55 454 903	50 882 831
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.		55 454 903	50 882 831
Sum omløpsmidler		84 915 713	70 334 678
Sum eiendeler		259 434 364	225 808 751

Balanse 2025

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 12	3 862 000	3 862 000
Sum innskutt egenkapital		3 862 000	3 862 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	55 222 229	48 504 193
Sum opptjent egenkapital		55 222 229	48 504 193
Sum egenkapital		59 084 229	52 366 193
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	13	-959 282	4 298 635
Utsatt skatt	6	906 852	0
Andre avsetninger for forpliktelser	14	2 218 276	2 033 855
Sum avsetning for forpliktelser		2 165 846	6 332 490
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	139 508 996	135 927 664
Øvrig langsiktig gjeld		9 689 161	
Sum annen langsiktig gjeld		149 198 157	135 927 664
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		31 589 049	12 182 411
Betalbar skatt	6	0	1 444 695
Skyldig offentlige avgifter		4 829 973	5 013 758
Annen kortsiktig gjeld		12 567 110	12 541 540
Sum kortsiktig gjeld		48 986 132	31 182 405
Sum gjeld		200 350 135	173 442 559
Sum egenkapital og gjeld		259 434 364	225 808 751

Kontantstrømoppstilling 2025

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2025	2024
Resultat før skattekostnad	8 514 684	3 108 217
Periodens betalte skatt	-1 444 695	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-1 422 325	-1 863 500
Avskrivninger	21 302 272	19 491 296
Nedskrivning anleggsmidler	0	0
Endring i varelager	517 199	361 011
Endring i kundefordringer	-2 576 827	-2 663 130
Endring i leverandørgjeld	19 406 638	-9 068 651
Endring i pensjonskostnader	-5 382 259	3 395 320
Netto endring i selvkostfond/-forpliktelse	18 737 435	-549 672
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-7 923 130	8 118 583
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	49 728 992	20 329 474
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 850 000	1 863 500
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-50 586 863	-32 247 074
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-1 389	-1 500 000
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	0	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-48 738 252	-31 883 574
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Nedbetaling av langsiktig gjeld	-61 418 668	-31 589 224
Opptak av langsiktig gjeld	65 000 000	45 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	3 581 332	13 410 776
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	4 572 072	1 856 676
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	50 882 831	49 026 155
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	55 454 903	50 882 831

Noter

Note 0 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsikk for øvrige foretak.

Selvkostprinsippet

Etter Forurensningsloven § 34 og Avfallsforskriften § 9-10 plikter HRA, som interkommunalt aksjeselskap, å påse at renovasjonstjenester dekkes etter selvkostprinsippet for monopolvirksomheten. Ifølge Forurensningsforskriften § 11-1 må HRA forholde seg til forskriftens rammer for gebyrberegning. De regnskapsmessige konsekvenser etter selvkostprinsippet er innarbeidet i resultatregnskapet. Viser for øvrig til note 2.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er likestilte kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Aksjer i andre foretak

Aksjer i andre foretak vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

Driftsinntekter

Salgsinntekter inntektsføres i takt med levering. Annen driftsinntekt omfatter leieinntekter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Varer

Varer er oppført i balansen til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap.

Miljøforpliktelser

Det er opprettet en egen stiftelse som har som formål å sikre etterdrift av Trollmyra deponi. Stiftelsen tilføres årlige midler gjennom innkreving av gebyr.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører de økonomiske rettigheter og forpliktelser til selskapet (finansiell leasing), aktiveres under driftsløse, inventar o.a. utstyr og medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdi av minimumsleien. Driftsmidlene avskrives i henhold til plan og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet etter gjeldende skattesats ved utgangen av regnskapsåret. Beregningen er foretatt på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Selskapets virksomhet knyttet til innsamling, deponering og energigjenvinning av husholdningsavfall defineres som monopolvirksomhet og er unntatt fra beskatning. Selskapet forventer positiv fremtidig inntjening på næringsdelen og forventer at det vil dekke balanseført utsatt skattefordel.

Pensjoner

KLPs kollektive pensjonsordninger sikrer tariffestet tjenestepensjon for de ansatte. Dette gjelder alders-, uføre-, etterlatte- og tidligpensjon, AFP og betinget tjenestepensjon. Årskull født før 1963 er sikret tidligpensjon og AFP 62-67 år. Årskull født fra 1963 er sikret betinget tjenestepensjon eller livsvarig AFP. Pensjonene fra KLP samordnes med utbetalinger fra folketrygden i de tilfeller regelverket krever det. Servicepensjoner inngår ikke i beregningen.

Regnskapsføring av tjenestepensjonsordninger med vedtekstfestet ytelsesnivå følger norsk regnskapsstandard NRS 6 pensjonskostnader.

Generelt om beregningene og de viktigste forutsetningene. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser i beregningene beregnes ut fra økonomiske og demografiske forutsetninger. Se note 13.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter er i sin helhet knyttet til kjerneområdet innsamling, sortering, lagring, bearbeiding og videresalg av avfall. Salgsinntektene kommer hovedsakelig fra kommunene Gran, Jevnaker, Ringerike, Hole og Lunner.

Salgsinntekter per virksomhetsområde	2025	2024
Næringsavfall	23 689 869	22 424 161
Forbrenningsavgift	1 883 472	1 965 370
Husholdningsavfall	154 931 442	137 384 558
Innteksregulering Selvkost	-18 723 394	176 152
Gjenvinningsstasjoner	9 546 190	8 844 502
Forbrenningsavgift	0	0
Salg fraksjoner	24 248 745	24 167 170
Matavfall	11 180 958	9 190 205
Slam	11 112 621	10 167 107
Øvrige salgsinntekter	6 073 854	4 168 756
Sum	223 943 757	218 487 981

Noter

Note 2 Regnskapsposter fordelt på virksomhetsområder

	Monopol	Næring	Sum
Driftsinntekter husholdning	171 673 846		
Resultat selvkost (overskudd)	18 723 394		
Driftsinntekter	152 950 452	70 993 305	223 943 757
Driftskostnader	148 578 689	61 878 188	210 456 877
Driftsresultat	4 371 763	9 115 117	13 486 880
Netto finansposter	-3 243 936	-1 728 260	-4 972 196
Resultat før skattekostnad ifølge resultatregnskap	1 127 827	7 386 857	8 514 684
Tilbakeført finansposter på monopolvirksomhet	3 243 936		
Beregnet normalavkastning på monopolvirksomhet	-4 371 763		
Beregnet resultat monopolvirksomhet etter selvkostprinsippet	0		
Fordring mot abonnenter etter selvkost pr. 01.01.2025	9 048 274		
Årets beregnede underskudd selvkost, inntektsført	-18 723 394		
Beregnete renter (Inntekt [+] / Kostnad [-])	-14 041		
Gjeld mot abonnenter etter selvkost pr. 31.12.2025	-9 689 161		

HRA må forholde seg til selvkostprinsippet for monopolvirksomheten, dette omfatter innsamling og behandling av husholdningsavfall. Etter selvkostprinsippet tas det utgangspunkt i resultat før finansposter, men etter fradrag for beregnet avkastning av bokførte verdier på driftsmidler. Eventuelt overskudd etter selvkostprinsippet tilbakeføres som en inntektsreduksjon og overføres selvkostfond. Tilbakebetaling skal foretas over en periode på 3-5 år. Eventuelt underskudd etter selvkostprinsippet registreres som en inntektsøkning som

også registreres mot selvkostfond. Innkreving foretas gjennom økte gebyrer over en periode på 3-5 år. Det beregnes renter av selvkostfond.

Ved inngangen til 2025 hadde abonnentene en gjeld til HRA på kr 9 048 274. Ved utgangen av 2025 har HRA en gjeld til abonnentene på kr 9 689 161. Den store forskjellen kommer på bakgrunn av årets resultat og prinsippendring i pensjonsforpliktelse livsvarig AFP.

Note 3 Sammenslåtte poster

Posten direkte driftskostnad er slått sammen av	2025	2024
Avfall til energigjenvinning	20 904 149	24 169 840
Biorest mm	5 363 937	5 523 988
Drift av deponi	1 956 620	1 853 341
Gjenvinningsstasjon	14 771 539	10 813 532
Hageavfall	532 209	630 644
Kjøp av kartong til pressing	515 953	482 210
Kjøp renovasjonstjenester	15 700	22 511
Poser, sekker, dunkevask	4 171 920	3 882 763
Restavfall med gips	174 514	188 857
Slam	10 779 560	9 841 929
Sum direkte kostnader	59 186 101	57 409 614

Noter

Note 4

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	60 080 756	59 712 327
Arbeidsgiveravgift	10 052 709	9 467 426
Pensjonskostnader	4 120 749	9 577 201
Andre ytelser	1 873 505	1 910 608
Sum	76 127 719	80 667 562
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	98	102

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 507 406	0
Annen godtgjørelse	20 371	649 020
Sum	1 527 777	649 020

Det foreligger ikke avtaler om godtgjørelser utover ordinær lønn til ledende personer.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Honorar til revisor fordeler seg slik mellom lovpålagt revisjon og andre tjenester:

Revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	296 484	218 201
Teknisk bistand årsregnskap og likningspapirer	65 000	60 000
Annen revisjonsrelatert bistand	154 250	5 300
Sum	515 734	283 501

Note 5 Anleggsmidler

	Tomter, bygn. m.v.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.v.	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	145 749 166	156 258 465	56 249 554	2 544 036	360 801 221
Tilgang kjøpte driftsmidler	9 837 456	39 954 244	795 163	0	50 586 863
Avgang solgte driftsmidler	0	-2 665 000	-2 419 400	0	-5 084 400
Anskaffelseskost 31.12.2025	155 586 622	193 547 709	54 625 317	2 544 036	403 759 648
Akk. av- og nedskrivninger pr. 01.01.	72 401 092	108 066 282	36 856 454	275 604	217 599 432
Tilbakeførte avskrivninger på avgang	0	-2 663 600	-1 993 124	0	-4 656 724
Akk. av- og nedskrivninger pr. 31.12.	78 543 125	115 053 665	40 118 181	530 008	234 244 979
Bokført verdi pr. 31.12.2025	77 043 496	78 494 043	14 507 136	2 014 028	172 058 703
Årets avskrivninger	6 142 033	9 650 984	5 254 851	254 404	21 302 272
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Avskrivningssats	5-20%	10-30%	15-30%	10%	

Hvert enkelt driftsmiddel vurderes særskilt og avskrives etter en lineær avskrivningsplan basert på antatt levetid.

Noter

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat		
Betalbar skatt	0	1 444 695
Endring i utsatt skattefordel	1 796 647	-717 430
Skattekostnad ordinært resultat	1 796 647	727 265
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	8 514 684	3 108 217
Permanente forskjeller	-858 284	197 528
Endring i midlertidige forskjeller	-8 694 148	3 304 185
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-43 137
Skattepliktig inntekt	-1 037 748	6 566 794
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	0	1 444 695
Sum betalbar skatt i balansen	0	1 444 695
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	8 514 684	3 108 217
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 873 230	683 80
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-188 822	43 456
Sum	1 684 408	727 264
Effektiv skattesats	19,8 %	23,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	6 475 289	3 754 084	2 721 205
Fordringer	-1 930 536	-1 927 000	3 536
Gevinst- og tapskonto	-140 058	-175 073	-35 015
Avsetninger mv.	-1 843 276	-1 658 855	184 421
Pensjonspremie/- forpliktelse	959 282	-4 298 635	-5 257 917
Andre forskjeller	1 639 103	771 135	-867 968
Sum	5 159 804	-3 534 344	-8 694 148
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 037 748	0	1 037 748
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	-12 073 981	-12 073 981
Grunnlag for utsatt skattefordel	4 122 056	-15 608 325	-19 730 381
Utsatt skattefordel (22 %)	906 852	-3 433 831	-4 340 684

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2025	3 862 000	48 504 193	52 366 193
Årets resultat		6 718 037	6 718 037
Egenkapital 31.12.2025	3 862 000	55 222 229	59 084 229

Noter

Note 8 Fordringer og gjeld, pantstillelser og garantier

Fordringer med forfall senere enn ett år	2025	2024
Andre kortsiktige fordringer	0	0
Andre langsiktige fordringer	0	9 048 274
Sum	0	9 048 274
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	100 210 044	53 834 324
Annen langsiktig gjeld	-9 689 161	0
Sum	90 520 883	53 834 324

HRA's langsiktige gjeld er NIBOR lån som fornyes hvert andre år. Pr. 31.12.2025 har HRA tre NIBOR-lån med en total hovedstol på kr. 139 508 996. De tre lånene har en løpetid på 7,5 til 20 år. Av langsiktig gjeld forfaller kr. 100 210 044 senere enn 5 år.

	2025	2024
Gjeld sikret ved pant	139 508 996	135 927 664
Pantsatte eiendeler		
Kundefordringer	15 937 972	13 361 145
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	77 043 496	73 348 073
Maskiner og anlegg	78 494 043	48 192 182
Driftsløsøre, inventar og lignende	14 507 136	19 393 100
Sum	185 982 647	154 294 500

I tillegg er leierett i gnr. 94, bnr. 8 i Ringerike kommune pantsatt.

Note 9 Aksjer og andeler i andre foretak m.v. med eierandel over 10%

Anleggsmidler	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Remadrass AS	18,18 %	1 500 000	1 500 000
Innovasjon AS	0 %	1 461	1 461
Sum	18,18 %	1 501 461	1 501 461

Note 10 Varer

Posten varer i balansen består av:

	2025	2024
Innkjøpte ferdigvarer	314 890	832 089
Sum	314 890	832 089

Note 11 Bundne midler

I posten inngår bundne skattetreksmidler med kr. 2 350 579.

Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Hadeland Og Ringerike Avfallsselskap AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	3 862	1 000	3 862 000
Sum	3 862		3 862 000

Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12.	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Ringerike Kommune	1 776	46	46
Gran Kommune	811	21	21
Lunner Kommune	541	14	14
Jevnaker Kommune	425	11	11
Hole Kommune	309	8	8
Totalt antall aksjer	3 862	100	100

Noter

Note 13 Pensjonsforpliktelser

Økonomiske forutsetninger

Selskapets pensjonsforpliktelser er aktuarmessig beregnet pr. 31.12.2025. Årets pensjonskostnad inngår i resultatregnskapet under lønn og andre personalkostnader. Ved beregning er det lagt til grunn følgende forutsetninger:

	2025	2024
Årlig avkastning	6,20 %	5,90 %
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Årlig vekst i grunnbeløp	3,75 %	3,75 %
Forventet pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Arbeidsgiveravgift	14,1 %	14,1 %

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler	2025	2024	Endring
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	71 635 680	72 684 492	-1 048 812
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	74 340 396	64 302 592	10 037 804
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	1 745 433	-4 083 265	5 828 698
Balansført netto pensjonsforpliktelse	-959 282	4 298 635	-5 257 917
Herav balansført arbeidsgiveravgift	-118 544	531 207	-649 751

Beregning av årets pensjonskostnad	2025	2024
Innbetalt til KLP	10 502 878	7 166 556
Ansattes trekk	-1 124 213	-1 088 535
Endring pensjonsforpliktelse	-5 257 917	3 499 180
Sum	4 120 749	9 577 201

Egenkapitalinnskudd i KLP i balansen 01.01.2025	832 145
Årets innskudd	124 342
Egenkapitalinnskudd i KLP i balansen 31.12.2025	956 487

Ny livsvarig AFP-ordning i offentlig sektor ble vedtatt i 2024 og tro i kraft fra 1. januar 2025. Endringen erstatter den tidligere AFP-ordningen og utgjør dermed en planendring etter NRS 6 Pensjonskostnader, og foretakene må innregne effekten av planendringen i 2025. Dette medfører at tidligere beregnede forpliktelser knyttet til gammel AFP livsvarig reduseres, noe som gir en betydelig inntektsføring av pensjon i 2025.

Inntektsføringen skyldes dermed ikke endringer i opptjening i perioden, men regnskapsmessig effekt av overgangen til ny livsvarig AFP-ordning, herunder oppdaterte beregningsforutsetninger og endret forpliktelsesprofil.

Note 14 Miljøfond

Det er i 2025 ikke avsatt noe beløp til miljøfond. Avkastning av fondet skal benyttes til å støtte miljøtiltak i HRA's virkeområde. Fondet utgjør kr 375 000.

I tillegg har HRA AS avsatt iht krav fra Statsforvalteren en garanti på kr. -1 843 276 vedrørende farlig avfall på gjenvinningsstasjonene.

Note 15 Leieavtaler

Selskapet leier avfallsdeponeringsplass i Ringerike kommune frem til 17.01.2036. Leiebeløpet for 2025 utgjør kr 269 122.

Verifikasjon

Transaksjon 09222115557542200668

Dokument

SS022025 Årsregnskap 2024 - HRA
Hoveddokument
25 sider
Initiert på 2025-03-21 14:08:39 CET (+0100) av Arnt Sveen (AS)
Ferdigstilt den 2025-03-24 11:09:46 CET (+0100)

Initiativtaker

Arnt Sveen (AS)
HRA
Organisasjonsnr. 966494816
arnt@hra.no
+4748116498

Underskriverne

Vibecke Andersson (VA)
HRA
vibecke@vilomix.no
+4797739770

Navnet norsk BankID oppga var "Vibecke Olsen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-02-07 13:40:08 CET (+0100)
Signert 2025-03-21 14:14:33 CET (+0100)

Erik Schjerven (ES)
HRA
e.schjerven@gmail.com
+4799152098

Navnet norsk BankID oppga var "Erik Schjerven"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-09-02 13:54:36 CEST (+0200)
Signert 2025-03-21 14:18:13 CET (+0100)

Karen Skjånes (KS)
HRA
kskjanes@gmail.com
+4790149975

Navnet norsk BankID oppga var "Karen Skjånes"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2024-11-18 22:08:42 CET (+0100)
Signert 2025-03-21 14:10:46 CET (+0100)

Guro Hombles Ravndal (GHR)
HRA
guro.hombles.ravndal@hra.no
+4791188760

Navnet norsk BankID oppga var "Guro Hombles Ravndal"
BankID utstedt av "SpareBank 1 Utvikling DA"
2023-07-04 09:34:06 CEST (+0200)
Signert 2025-03-24 10:30:12 CET (+0100)



1/2

Verifikasjon


Transaksjon 09222115557542200668

Siri Skogvold Isaksen (SSI)
HRA
siri.s.isaksen@hotmail.com
+4795795979

Navnet norsk BankID oppga var "Siri Skogvold Isaksen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-10-07 14:29:22 CEST (+0200)
Signert 2025-03-24 11:09:46 CET (+0100)

Lars Petter Lund (LPL)
HRA
lars.petter.lund@gmail.com
+4790685353

Navnet norsk BankID oppga var "Lars Petter Lund"
BankID utstedt av "SpareBank 1 Utvikling DA"
2024-06-13 09:34:58 CEST (+0200)
Signert 2025-03-21 16:28:52 CET (+0100)

Ole Petter Løbben (OPL)
HRA
olepetter@hra.no
+4790411604

Navnet norsk BankID oppga var "Ole Petter Løbben"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2023-05-25 15:23:34 CEST (+0200)
Signert 2025-03-21 14:11:03 CET (+0100)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>

Under arbeid
med info fra 2024



2/2

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Hadeland og Ringerike Avfallsselskap AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Hadeland og Ringerike Avfallsselskap AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024,
- Resultatregnskap 2024
- Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Kåre Rødseteren
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Under arbeid
med info fra 2024

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™" - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rødssæteren, Kåre

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-715257

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-03-24 15:23:46 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 316K6-BSZEG-F0236-57LS-ASL5U-NL1JC

Under arbeid
med info fra 2024

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Sammen gir vi avfall **verdi**
Takk for at du **kildesorterer**

